

**SEMAGORA**

**Rapport d'activité 2016**

## **2014, 2015 : Les années de modification pour la SEMAGORA**

L'année 2014 avait vu une nouvelle forme de gestion s'installer avec la recomposition du Conseil d'Administration et la mise en place d'une direction générale sur la structure.

Avec la mise en place de la nouvelle Métropole Aix Marseille Provence, l'année 2015 a vu également s'opérer de nouvelles modifications dans le conseil d'administration et l'actionnariat de la Sem.

### **Nos Administrateurs aujourd'hui :**

#### **5 élus désignés pour représenter la METROPOLE MARSEILLE PROVENCE**

- **Mme Sylvia BARTHELEMY**
- **Monsieur Bernard DESTROST**
- **Madame Dominique VLASTO**
- **Monsieur Alain ROUSSET**
- **Madame Danièle GARCIA**

#### **1 élu désigné par la ville de Gémenos**

- **Monsieur Antoine BUTTIGIEG**

#### **1 élu désigné pour représenter le CONSEIL DEPARTEMENTAL des Bouches du Rhône**

- **Monsieur Gérard GAZAY**

#### **1 élu représentant la CCIMP**

- **Monsieur François GAROTTA**

#### **1 Représentant de la société SUD CARS**

- **Monsieur Mathieu MOLINIER, Directeur**

Répartition du capital

Le capital social de la SEMAGORA est de **96.976 euros**.

Ce capital se répartit en 638 actions dont 510 actions publiques et 128 actions privées.

L'actionnaire principal est à présent **la Métropole Aix Marseille Provence**.

C  
A  
P  
I  
T  
A  
LP  
U  
B  
L  
I  
CC  
A  
P  
I  
T  
A  
LP  
R  
I  
V  
E

	ACTIONNAIRES ET REPRESENTANTS	ACTIONS	%	DATE DE PRISE DE PARTICIPATION
1	<b>METROPOLE AIX MARSEILLE</b> Mme Sylvia BARTHELEMY Monsieur Bernard DESTROST Madame Dominique VLASTO Monsieur Alain ROUSSET Madame Danièle GARCIA	410	64.26	Juin 2004 (acquisition)
2	<b>Conseil Départemental 13</b> Mr Gérard GAZAY	50	7.84	Juin 1993 (souscription)
3	<b>CCIMP</b> Mr GAROTTA	30	4.70	Octobre 1990 (création)
4	<b>Mairie de Gémenos</b> Mr Antoine BUTTIGIEG	20	3.13	Juin 1993 (souscription)
5	<b>Société SUD CARS</b> Mr MOLINIER	58	9.09	Octobre 1990 (création)
6	<b>SCOP SIGEC</b> Mr Bernard PONS	20	3.13	Octobre 1990 (création)
7	<b>AUDIO PERFORMANCE</b> Mr MOLLARET	20	3.13	Juin 1993 (souscription)
8	<b>NOVEA</b> Mr Eric MORSCHOLTZ	20	3.13	Juin 1993 (souscription:15) Juillet 2015 (acquisition : 5)
9	<b>B.P.P.C</b>	5	0.78	Octobre 1990 (création)
10	<b>Crédit Mutuel Aubagne</b> Mme Danièle JOANNES	5	0.78	Octobre 1990 (création)

Valeur d'une action : 152 €

## La situation du Centre de congrès AGORA au regard du marché

### Constat

Il existe aujourd'hui plus de **120** centres de congrès en France répartis sur l'ensemble du territoire avec une forte concentration sur l'Île de France et le bassin méditerranéen.

78% d'entre eux proposent une capacité inférieure à 5000 m<sup>2</sup>.

### Ce qu'il en est pour AGORA

**Le centre de congrès Agora fait partie des 17 centres localisés sur le pourtour méditerranéen.**

**Sa capacité totale est de 4000 m<sup>2</sup>**

### Constat

Seuls 17% des Palais de congrès ne dispose pas d'un auditorium qui est devenu la pièce maîtresse de ces outils. La jauge moyenne des auditoriums est de 300 à 500 places.

### Ce qu'il en est pour AGORA

**Nous disposons sur Agora d'un auditorium de 525 places (amphithéâtre Pagnol), doté d'un espace scénique de 72 m<sup>2</sup> et dans le même temps d'un hall d'exposition (Salle Garlaban) de 1500 m<sup>2</sup>.**

### Constat

La compétence des palais de congrès reste majoritairement communale. 84% des grandes villes gèrent leur établissement via une DSP. Une répartition équilibrée entre les modes de gestion : 31% publique, 29% privée, 34% mixte. Deux opérateurs gestionnaires des palais de congrès se détachent : GL EVENTS (13 centres de congrès en France et en Europe) et Viparis (10 sites parisiens) . (Eurosites, Disneyland Business Solutions, et les principaux groupes hôteliers inscrits dans le haut de gamme)

### Ce qu'il en est pour AGORA

**Transféré par la Mairie d'Aubagne à la communauté d'agglomération au moment du transfert des compétences de développement économique et touristique, ce centre de congrès a toujours été géré (depuis 1990) via un contrat de Délégation de Service Public. Le dernier marché remporté par la SEMagora a pris effet au 1<sup>er</sup> janvier 2012 et prendra fin au 31 décembre 2021.**

## Les tendances d'évolution

### Constat

Les tendances d'évolution constatées amènent les centres de congrès à se tourner vers des investissements financiers pour rénover leurs espaces majoritairement construits dans les années 80 et souffrant d'un certain vieillissement ou manque de modernité.

### Ce qu'il en est pour AGORA

Depuis le deuxième semestre 2014, il a été décidé de procéder à « un embellissement » du centre de congrès Agora. Des petits travaux de rénovations, souvent effectués directement pas les salariés de la SEMAGORA sur les périodes « creuses » de l'été ont permis de modifier et « relooker » les espaces.

C'est le cas pour l'année 2016 de la Salle Hermes qui a été complètement transformée. Mais des petits travaux de peinture de changement des tentures dans les salles, de décoration, d'acquisition de mobiliers ont également permis d'ouvrir sur la forte saison de septembre 2016 un centre de congrès plus accueillant et confortable.

### Constat

Il apparaît une forte nécessité de mises à jour technologiques (mise en place du très haut débit, équipements de pointes en termes de visio-conférences, changement des mobiliers et création d'espaces plus modulables).

### Ce qu'il en est pour AGORA

A Agora, la mise en place du haut débit a également été effectuée en 2016. Et même si c'est dans l'auditorium du centre de congrès Agora dans les années 90 qu'a eu lieu au cœur de la zone économique la première réunion en « visio-conférence » organisée pour le client GEMPLUS, il a été décidé en 2016 de faire évoluer le matériel de vidéo-projection par l'acquisition d'un matériel très performant.

### Constat

La prise en compte de l'environnement est également au cœur des tendances d'évolution des Palais de congrès.

### Ce qu'il en est pour AGORA

Mise aux normes accessibilité pour Agora avec un accueil adapté et normalisé pour les personnes handicapées (parking, cheminements signalisés, bandes podotactiles de guidage, balises sonores, boucles auditives, banques d'accueil aménagées, places PMR dans l'amphithéâtre.

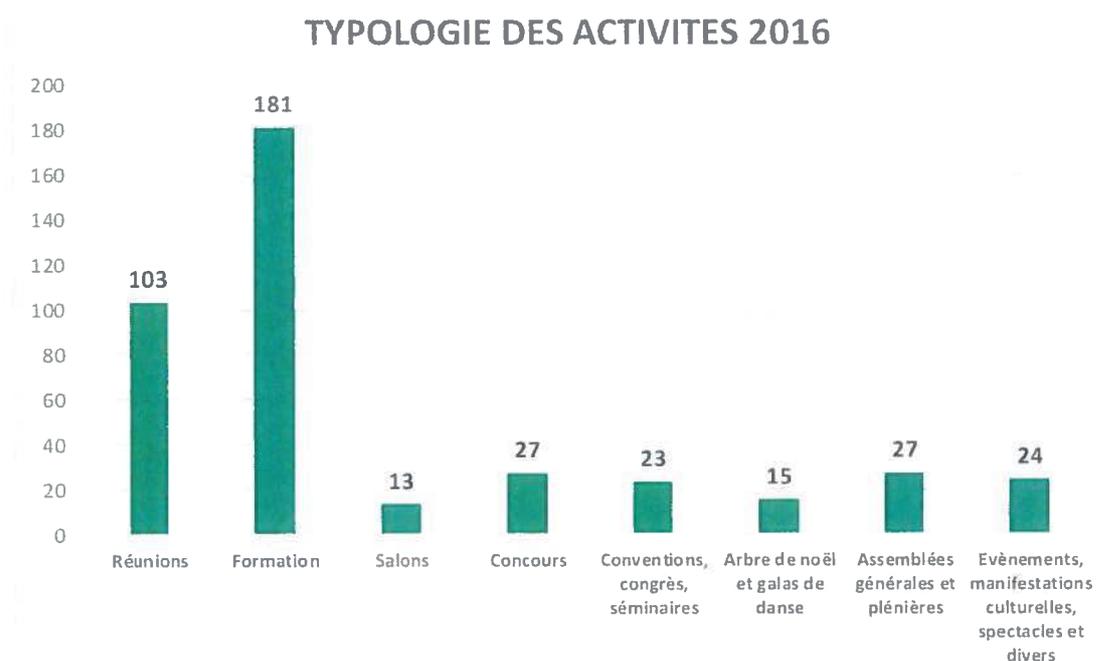
Renouvellement des contrats « traiteurs » avec une demande de démarche qualité environnementale.

Constat

A l'origine, les palais de congrès étaient spécialisés dans l'accueil des congrès et des grandes conventions d'entreprises seulement. A présent, pour assurer leur remplissage, ils se sont ouverts à des séminaires, des petites réunions professionnelles, et sont devenus multi-cibles : spectacles, expositions et salons, sessions de formations.

Ce qu'il en est pour AGORA

**C'est aujourd'hui les activités de type réunions d'entreprises/formation qui déterminent le « remplissage » des salles. L'activité Salons (grand public ou professionnel) est également en forte hausse.**



## L'activité de la Semagora sur l'année 2016

Le Chiffre d'Affaires 2016 a été essentiellement dégagé sur des activités qui ont été organisées au sein du centre de congrès Agora. La SEM n'est pas intervenu pour des clients extérieurs.

**2016 a été une année dynamique et dynamisante. En effet, la clientèle évolue, le contenu des manifestations change.**

Travail de prospection, tissage d'un réseau depuis 3 ans, nos plus proches voisins prennent connaissance de l'outil, l'apprécient, se l'approprient : *Prepline, Sartorius Stedim, BCFTP, Les Clés de la formation, Drone 13, Soluscope, Freyssinet, FC2I, Carif Espaces compétences, Cultura, Herba life, AD Link et associés, Oasiis, Gérés, Cejip, Gims.*

Aux côtés des **33 000 étudiants** qui ont fréquenté en 2016 les **1403** cours ou ateliers et les **59** conférences de l'Université du Temps libre accueillie dans le centre de congrès Agora, **47 980** personnes sont venues au Centre de Congrès lors des **413** activités différentes organisées pour nos clients du monde de l'entreprise.

Le pic de ces activités se situe en Janvier, Mars, Juin, Septembre, Novembre & Décembre.

Il est toujours difficile de remplir nos plannings sur les mois de vacances scolaires comme février, avril & octobre ; ce temps est alors utilisé pour renforcer notre partenariat avec l'Université du Temps libre et ainsi programmer des séminaires, cours de rattrapage, stages... ou encore rénover et moderniser nos espaces.

## Planning des activités – Année 2016

Nbe	Manifestations	Clients	PAX	
1	journée de formation	Adipe - Drone 13	5	janvier-16
1	Gala de danse	ARTEA	500	janvier-16
1	journée de formation	BCFTP	5	janvier-16
1	Salon grand public	Club des cartophiles	600	janvier-16
2	Soirées privées (familiale)	Divers	200	janvier-16
2	journée de formation	Les Clés de la Formation	10	janvier-16
1	journée de réunion d'agence	OASIIs	6	janvier-16
6	journée de formation	Prepline	90	janvier-16
1	journée de formation	Sartorius	60	janvier-16
4	journée de réunion	Sartorius	40	janvier-16
1	Cérémonie de vœux	UPE 13	700	janvier-16
192	Ateliers et cours	Université du temps libre	3840	janvier-16
8	Conférences de l'Université	Université du temps libre	800	janvier-16
2	jours de formation	Adipe - Drone 13	10	février-16
1	Journée d'étude formation	Comité Herbalife	250	février-16
1	Conseil d'administration	Crédit Mutuel	50	février-16
2	Assemblée générale	Immo de France	80	février-16
4	réunions	Métropole PAE divers services	105	février-16
14	jours de formation	Prepline	210	février-16
2	Workshop	Sartorius	400	février-16
6	Journée de réunion	Sartorius	380	février-16
1	Journée de réunion	Soluscope	50	février-16
1	Séminaire	UNIFAF PACA	200	février-16
96	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	1920	février-16
4	Conférence de l'Université	Université du temps libre	400	février-16
3	jours de formation	Adipe - Drone 13	15	mars-16
2	journée de formation	BCFTP	24	mars-16
4	journée de formation	CARIF	80	mars-16
1	Assemblée générale	Cogefim	100	mars-16
1	Assemblée générale	CREDIT AGRICOLE	100	mars-16
1	Convention	EDF	300	mars-16
1	Convention	Freyssinet	300	mars-16
1	Conseil d'administration	Les donneurs de sang	60	mars-16
1	Commémoration	Les témoins de jehova	300	mars-16
1	Salon grand public	Lions Club	4400	mars-16
6	réunion	Métropole PAE divers services	165	mars-16
2	Concours	Police Nationale	600	mars-16
3	jours de formation	Prepline	15	mars-16
1	journée de formation	Sartorius	50	mars-16
198	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	3960	mars-16
9	Conférence de l'Université	Université du temps libre	820	mars-16
1	Salon grand public	Animo expo	600	avril-16
1	Salon pro	Bulevar distribution - Show room	80	avril-16

1	Salon pro	Cap bricolage	200	avril-16
1	Réunion	Carif	15	avril-16
2	Formation	Carif	80	avril-16
1	Concours	Centre de gestion 13	400	avril-16
1	Réunion	CGPME	110	avril-16
1	Séminaire	CRESS Paca	130	avril-16
4	Formation	FC2i	40	avril-16
1	Convention	Les donneurs de sang	250	avril-16
1	Assemblée générale	Métropole pae conseil territoire	100	avril-16
5	Réunion	Métropole Pae divers services	190	avril-16
2	Soirée privée (familiale)	particulier	200	avril-16
2	Réunion	Sartorius	22	avril-16
1	Séminaire	Sartorius	130	avril-16
2	Assemblée générale	Sartorius	300	avril-16
99	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	1920	avril-16
4	Conférence de l'Université	Université du temps libre	400	avril-16
1	Spectacle	Concert Jazz Band - Métropole	500	mai-16
2	Formation	DRONE 13	8	mai-16
1	Assemblée générale	FACONEO	20	mai-16
9	Formation	FC2i	54	mai-16
1	Salon grand public	Journées du fait main - Jess et Lola	150	mai-16
5	Réunion	Métropole Pae divers services	120	mai-16
1	Formation	Sartorius	15	mai-16
1	Assemblée générale	Syndicat des Paluds	80	mai-16
190	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	3800	mai-16
7	Conférence de l'Université	Université du temps libre	560	mai-16
1	Evènement	44e olympiades des métiers - conseil régional	400	juin-16
1	Assemblée générale	ASAMIA	200	juin-16
1	Convention	Axima - journée saint matt'	150	juin-16
1	Formation	bcftp	10	juin-16
1	Assemblée générale	Caisse épargne	100	juin-16
1	Réunion	CARIF	15	juin-16
1	Séminaire	CCIMP	150	juin-16
1	Gala	Cultura	400	juin-16
1	Gala	DANSE AIL ST LOUP	500	juin-16
1	Gala	Danse New Look	600	juin-16
2	Formation	Drone 13	8	juin-16
1	Gala	Ecole danse bouilladisse	500	juin-16
3	Formation	EFC SUD PREVENTION SECURITE	51	juin-16
1	Conseil d'administration	Faconeo	20	juin-16
1	Assemblée générale	Immo de France	50	juin-16
1	Gala	Jeunesse arménienne de France	600	juin-16
1	Convention	Les pédiatres du garlaban	400	juin-16
1	Spectacle	Métropole - soirée d'ouverture de l'été	650	juin-16
1	Assemblée générale	Métropole pae conseil territoire	100	juin-16
6	Réunion	Métropole Pae divers services	105	juin-16

1	Soirée privée (familiale)	particulier	80	juin-16
3	Formation	Sartorius	45	juin-16
4	Réunion	Sartorius	77	juin-16
1	Formation	Sartorius	14	juin-16
1	Conseil d'administration	Spl l'eau des collines	25	juin-16
144	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	2880	juin-16
6	Conférence de l'Université	Université du temps libre	480	juin-16
1	Spectacle	Utl restitution atelier théâtre	300	juin-16
1	Salon grand public	Braderie captain tortue	500	juillet-16
1	Réunion	Carif	60	juillet-16
1	Gala	Danse Artéa	500	juillet-16
3	Formation	Drone 13	10	juillet-16
3	Formation	ECF SUD PREVENTION SECURITE	51	juillet-16
2	Concours	Examen code de la route - SGS	24	juillet-16
1	Séminaire	La poste	200	juillet-16
8	Réunion	Métropole Pae divers services	110	juillet-16
1	Soirée privée (familiale)	Particulier	100	juillet-16
2	Réunion	Sartorius	220	juillet-16
1	Réunion	Soluscope	130	juillet-16
4	Concours	Examen code de la route - SGS	80	août-16
14	Formation	Sartorius	150	août-16
1	Plus belle la vie	Tournage France télévision	50	août-16
1	Assemblée générale	Métropole pae conseil territoire	100	septembre-16
48	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	960	septembre-16
1	Commémoration	Eglise de jésus christ	500	septembre-16
4	Concours	Examen code de la route - SGS	80	septembre-16
2	Conférence de l'Université	Université du temps libre	160	septembre-16
1	Convention	Journée régionales URIOPS	250	septembre-16
1	Evènement	Festival BACHATART	1500	septembre-16
1	Evènement	Métropole - Journée de la mobilité	200	septembre-16
1	Evènement	Métropole UTL - Rentrée utl	600	septembre-16
2	Formation	CARIF	15	septembre-16
2	Formation	Drone 13	8	septembre-16
40	Formation	Sartorius	1200	septembre-16
1	Formation	Thales	15	septembre-16
2	Réunion	Métropole Pae divers services	45	septembre-16
3	Réunion	Sartorius	250	septembre-16
1	Salon grand public	ID ORGANISATION salon du mariage	2000	septembre-16

1	Salon grand public	Salon de la maquette AMD	200	septembre-16
1	Séminaire	Sartorius	130	septembre-16
1	Séminaire	Tuperware	400	septembre-16
1	Formation	Adlink et associés	30	octobre-16
3	Formation	CARIF	20	octobre-16
1	Concours	Centre de gestion 13	600	octobre-16
10	Formation	ECF SUD PREVENTION SECURITE	170	octobre-16
5	Concours	Examen code de la route - SGS	100	octobre-16
2	Formation	GERES	16	octobre-16
1	Salon grand public	Les journées bien être et nature	2000	octobre-16
1	Conférence	Lions club	80	octobre-16
1	Evènement	Métropole - conseil de métrole	1500	octobre-16
1	Evènement	Métropole - soirée des nouvelles entreprises	400	octobre-16
1	Spectacle	Métropole - théâtre - Jules et Marcel	520	octobre-16
1	Assemblée générale	Métropole pae conseil territoire	100	octobre-16
1	Réunion	Métropole Pae divers services	60	octobre-16
1	Salon grand public	Passion feline	600	octobre-16
15	Formation	Sartorius	450	octobre-16
6	Réunion	Sartorius	148	octobre-16
1	Séminaire	Sartorius INFO MARKET	150	octobre-16
1	Salon pro	show room bulevar distribution	80	octobre-16
1	Réunion	Spl l'eau des collines	15	octobre-16
144	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	2880	octobre-16
6	Conférence de l'Université	Université du temps libre	480	octobre-16
1	Séminaire	Alliance bio expertise	50	novembre-16
1	Réunion	BCFTP	13	novembre-16
3	Formation	Carif	51	novembre-16
1	Réunion	Carif	12	novembre-16
1	Convention	CARIF pour agefos	250	novembre-16
1	Réunion	Cejip facilities	7	novembre-16
1	Concours	Centre de gestion 13	600	novembre-16
1	Convention	Chambre des notaires des bdr	350	novembre-16
6	Formation	Drone 13	24	novembre-16
5	Concours	Examen code de la route - SGS	100	novembre-16
1	Formation	Geres	35	novembre-16
1	Réunion	GIMS	25	novembre-16
1	Séminaire	Hôpital public et casamance	200	novembre-16
1	Réunion	Idem Formation pour Cegip	8	novembre-16

				16
1	Séminaire	La poste	85	novembre-16
1	Arbre de Noël	Leclerc CE	200	novembre-16
1	Evènement	Métropole - soirée des nouvelles entreprises	250	novembre-16
1	Assemblée générale	Métropole pae conseil territoire	100	novembre-16
6	Réunion	Métropole Pae divers services	117	novembre-16
1	Salon grand public	Salon des créateurs	600	novembre-16
1	Réunion	Sartorius	70	novembre-16
1	Réunion	Soluscope	130	novembre-16
1	Conseil administration	Spl l'eau des collines	20	novembre-16
1	Evènement	Syndicat des paluds - Remise trophées	300	novembre-16
195	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	3900	novembre-16
9	Conférence de l'Université	Université du temps libre	720	novembre-16
1	Conférence	Association paix	200	décembre-16
1	Arbre de Noël	Banque Populaire CE	800	décembre-16
5	Réunion	BCFTP	55	décembre-16
1	Arbre de Noël	Canavese	340	décembre-16
3	Réunion	CARIF	290	décembre-16
1	Séminaire	Carif - séminaire politique de la ville	60	décembre-16
4	Formation	Drone 13	20	décembre-16
1	Arbre de Noël	Escota CE	600	décembre-16
2	Concours	Examen code de la route - SGS	40	décembre-16
1	Séminaire	KPMG	85	décembre-16
1	Arbre de Noël	La Chrysalide	500	décembre-16
1	Arbre de Noël	Les dockers	500	décembre-16
1	Evènement	Métropole - 1ère assises économiques	400	décembre-16
1	Manifestation	Métropole - bal des 20 ans de l'utl	700	décembre-16
1	Spéctacle	Métropole - concert de Noël	520	décembre-16
1	Manifestation	Métropole - repas de Noël	700	décembre-16
1	Assemblée générale	Métropole pae conseil territoire	100	décembre-16
7	Réunion	Métropole Pae divers services	350	décembre-16
1	Arbre de Noël	Profroid ce	400	décembre-16
2	Formation	Sartorius	14	décembre-16
3	Réunion	Sartorius	105	décembre-16
1	Evènement	Sartorius - repas de Noël	470	décembre-16
1	Arbre de Noël	SNEF CE	500	décembre-16
97	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	1940	décembre-16
4	Conférence de l'Université	Université du temps libre	320	décembre-16
1875			81007	

### L'activité au fil des mois....

Dès **janvier** 2016, en cohérence avec les directives gouvernementales, les cabinets de formation s'installent à Agora pour dispenser des formations professionnelles et ce dans tous les domaines d'activité (BTP, langues étrangères, management, Drone !...) suite à une action commerciale de type emailing.

Malgré un temps de vacances scolaires en **février**, Sartorius Stedim, Unifaf, Herba life choisissent Agora pour leurs conventions. Nous faisons le constat d'un accroissement des initiatives internes aux entreprises, ces grands groupes font leur communication BtoB à Agora.

Le couplage Espace Garlaban + Amphithéâtre Marcel Pagnol fonctionne parfaitement !

**Mars** et **Avril** donnent rendez-vous chaque année à quelques 7000 personnes dans le bâtiment avec des salons celui du vin et de la gastronomie du Lions Club, mais aussi le salon des animaux, du bricolage et avec des conventions et assemblées générales.

**Mai** 2016, joli mois de Mai mais joli mois de ponts.... ralentissement de l'activité à l'identique d'une période de vacances scolaires ce qui permet à l'équipe de se concentrer sur une initiative culturelle avec le concert du groupe aubagnais Jazz Band. Commercialement, une action d'emailing est lancée sous forme d'invitation dans l'objectif de montrer une autre utilité de l'outil plus festive, plus ludique. Envoi à tous les clients d'Agora et prospects qualifiés.

**Juin** est un temps très dense puisque les weekends sont réservés aux **galas** et spectacles des associations et écoles de musique et de danse, mais pas seulement... les semaines sont denses aussi puisque les formations doivent être bouclées avant septembre, les assemblées générales et les conseils d'administration se succèdent, les conventions se tiennent, des candidats nombreux passent des concours, et le Conseil Régional vient remettre ses trophées des 44<sup>ème</sup> Olympiades des métiers dans notre amphithéâtre.

C'est également le mois qui permet au Centre de congrès Agora d'organiser devant sa porte pour la 3<sup>ème</sup> année consécutive, **la Soirée d'Ouverture de l'Eté**. 600 personnes s'installent aux tables des restaurateurs ravis pour assister à la retransmission en direct du 1<sup>er</sup> match de football de la coupe du Monde !

Nous voilà en **Juillet-Aout**, on souffle ! Et bien non ! Nous venons de remporter l'appel à candidature de l'organisation de l'examen du code de la route, entre 3 et 4 sessions par semaine jusqu'au 15 août puis dès le 23 août. (Marché reconduit sur toute l'année 2017).

Les cabinets de formation bouclent leurs séries de réunions à Agora.

Même « Plus belle la vie » s'invite en plein été pour un tournage d'une journée au grand bonheur des restaurateurs du parvis.

Sans compter Sartorius Stedim qui décide de changer de système informatique. Dès le 20 août, tout le bâtiment est dédié à la formation du personnel de Sartorius basé à Aubagne mais aussi du personnel basé à l'étranger : **United colors of Agora** .

CA Juillet-août : 130 204.00 € pour 2185 participants.

Au bout du compte, on assiste à une refonte totale du calendrier des manifestations. Ce premier semestre qui a été long à démarrer s'est intensifié au fil des jours, bouleversant les réticences au changement.

En effet, même au Centre de Congrès Agora il n'y a plus de règles. Les contenus bougent, les initiatives changent. Nous arrivons à instaurer un salon grand public par mois ! De nouveaux clients arrivent car le travail sur la notoriété a permis de sortir d'une zone de confort et de renforcer au sein de l'équipe et de l'outil l'adaptabilité.

Nous intervenons dorénavant, tous à notre niveau, en conseil, en accompagnement, en conception, création.

C'est la rentrée !

En **septembre**, de nouveaux salons s'implantent dans notre hall d'exposition : Modèles réduites et maquettes, les chats, le bien être, .... l'Université du Temps Libre fait sa rentrée et nous retrouvons avec plaisir les 850 élèves qui découvrent de nouvelles formes d'accueil pour leurs cours et ateliers.

Le constat est fait : les clients viennent et reviennent. Chaque trimestre nous travaillons à la fidélisation avec une relance commerciale téléphonique. Pour preuve, le CA du mois de septembre s'approche de celui de mars : 90 302 vs 96 447 €

Avec le mois **d'Octobre**, l'incontournable Salon du mariage et le festival de danse Bachatart sont de retour.

Puis, « **L'évènement** » pour notre centre de congrès : le Président Jean Claude GAUDIN répond à l'invitation de la Présidente du conseil de territoire du Pays d'Aubagne et de l'Etoile et déplace la séance du conseil de Métropole à Agora. Réussite remarquable pour ce grand conseil. Une belle démonstration des savoir-faire et des compétences de toute l'équipe d'Agora.

La programmation artistique continue de se conforter dans notre amphithéâtre. Nous recevons pour terminer ce mois d'octobre très chargé pour sa première représentation la compagnie « Dans la Cour des Grands » qui régale les spectateurs avec « le Jules et Marcel » mis en scène par Monsieur Nicolas Pagnol.

Lancement d'un nouveau semestre avec un emailing en direction des laboratoires pharmaceutiques et de recherche. Niche difficile à convaincre mais présente sur notre territoire donc en cohérence avec notre objectif de développement. Joli retour sur cette action commerciale avec en **Novembre** une convention de Bio Alliance Expertise. (Emailing sur la base d'une extraction de fichier de 55 laboratoires médicaux qualifiés). Nous restons juste après cette convention sur les questions de santé puisque l'Hôpital Public et la Casamance se retrouve à Agora pour une grande journée séminaire.

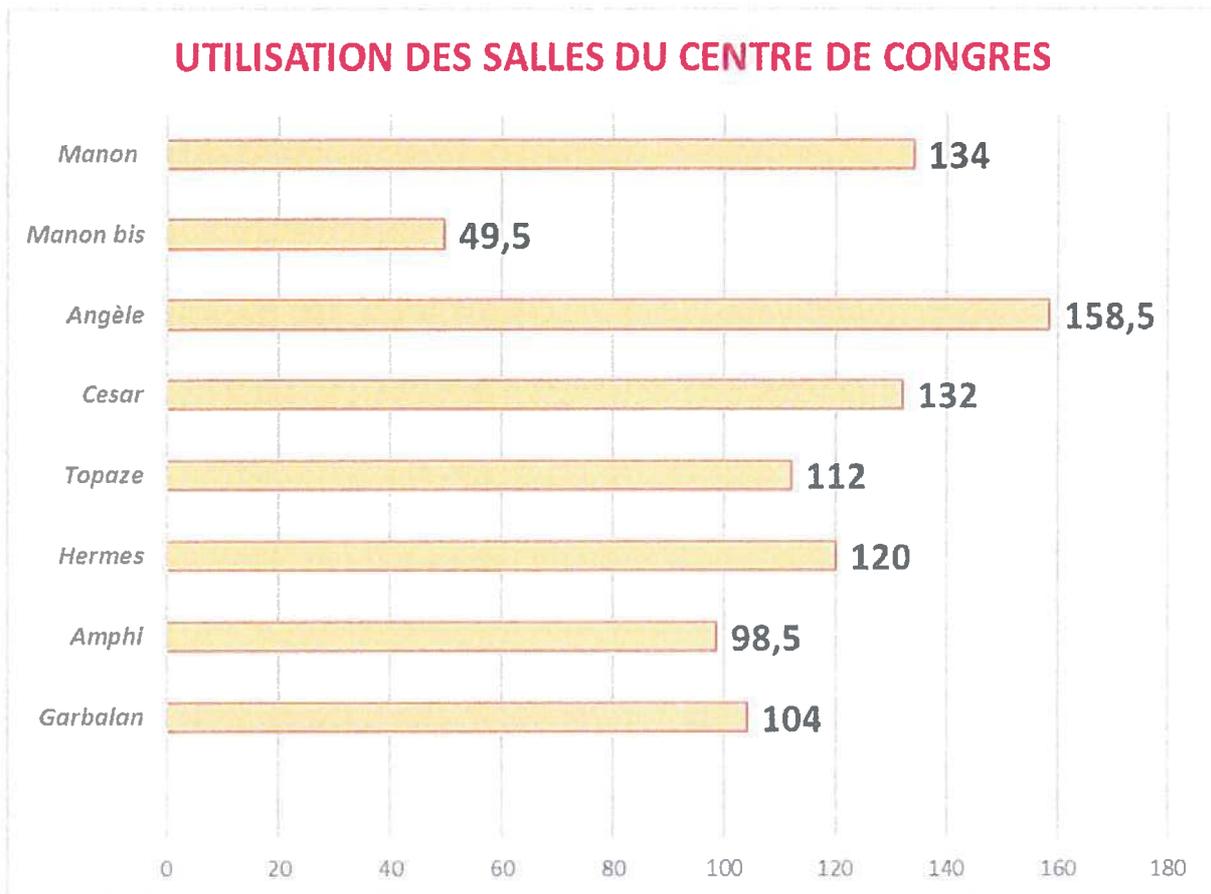
De nouvelles conventions aussi puisque les notaires des Bouches du Rhône choisissent Agora pour une journée de travail dans l'amphithéâtre. Le monde de l'entreprise présent au quotidien avec ses formations, ses réunions de travail, ses journées d'étude, participe sur ce mois de novembre aux deux initiatives incontournables sur ce territoire économique du pays d'aubagne et de l'étoile : la soirée des nouvelles entreprises et la remise des trophées du Syndicat des Paluds.

Concomitamment, lancement de la prospection de 2017 avec pour objectif un accroissement du taux de remplissage du 1<sup>er</sup> trimestre. Objectif atteint dès septembre 2016 avec la signature d'un nouveau salon : Divinisens (janvier 2017), plusieurs conventions de grande capacité : Sade, Rectorat, EDF, Soluscope.

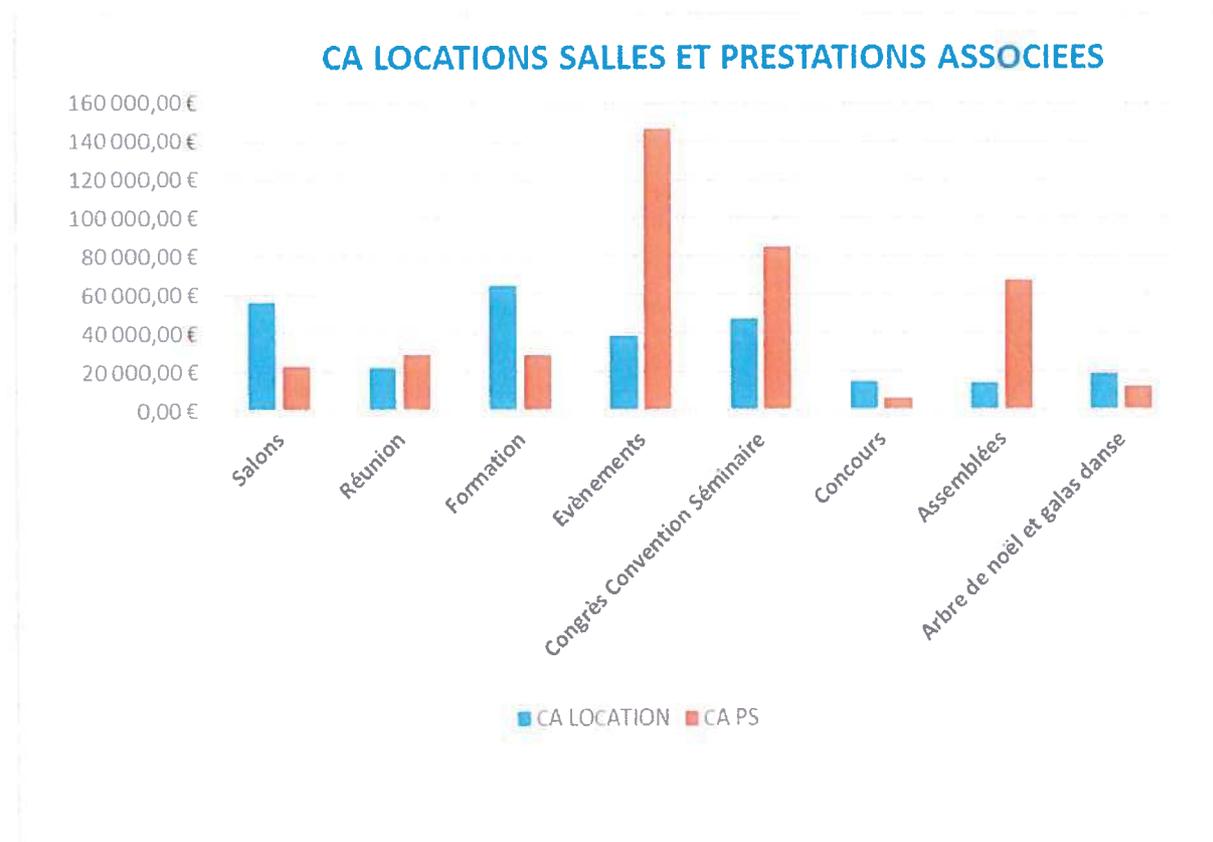
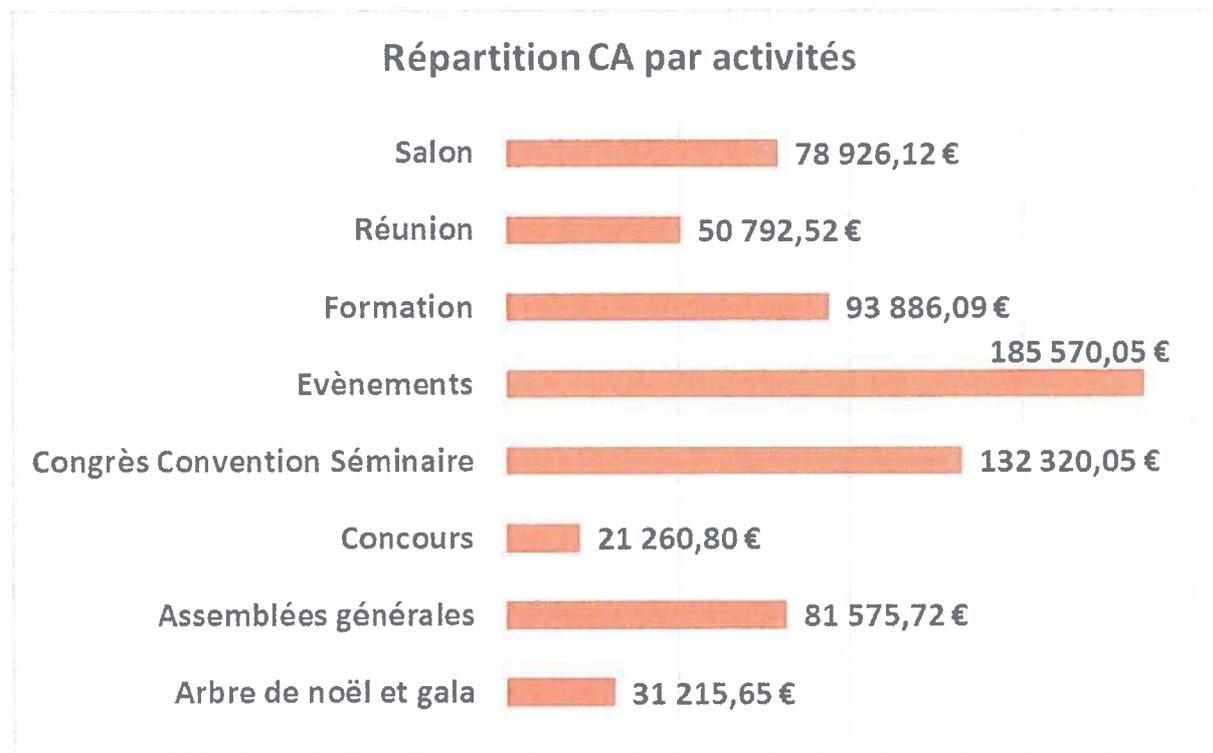
Le second objectif atteint est le taux de fidélisation qui approche les 93 %, tous les salons grand public et professionnels sont reconduits ainsi que les conventions des grands comptes.

Le mois de **décembre** démarre avec les Team building, les réunions de clôture, les conférences et les arbres de Noël qui occupent tous les weekends. Là encore, un effort particulier de renouvellement de clientèle a été fait avec un chiffre mensuel de 149 221 €.

Et pour terminer l'année, nous invitons l'Orchestre Régional de Cannes à donner un concert de Noël dans l'amphithéâtre, accompagné du Chœur au Diapason de la Destrousse pour le plus grand plaisir des 520 spectateurs et auditeurs.



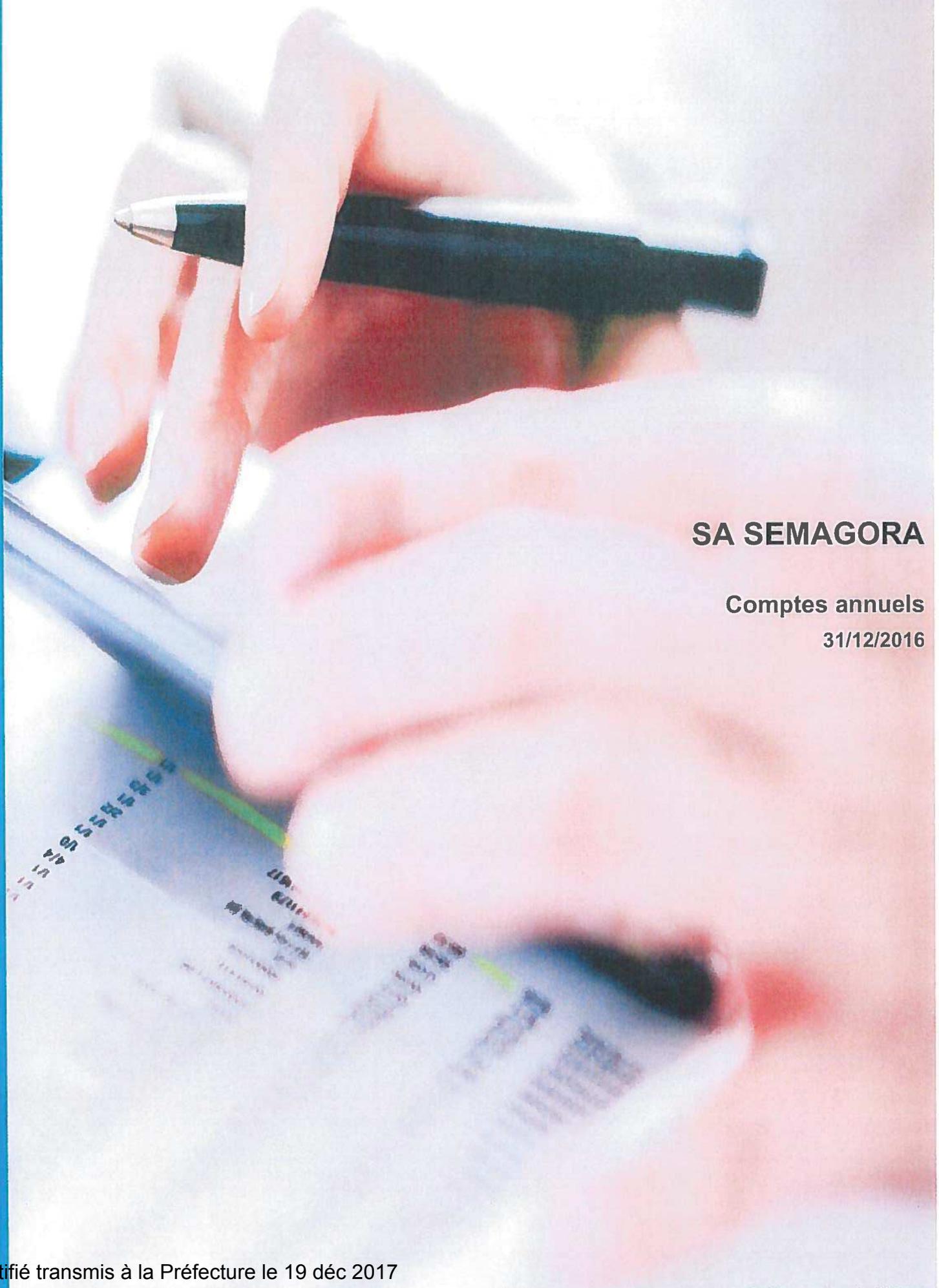
## La répartition du chiffre d'affaires



	Année 2015	Année 2016	Ecart
<b>CLIENTS DIVERS</b>			
Chiffre d'affaires HT clients divers	471 047,00	500 029,00	+28 980
<b>COLLECTIVITE</b>			
Chiffre d'affaires HT Collectivité	597 006,00	536 738,00	-60 262
<b>CA GENERAL HT</b>	<b>1 068 053,00</b>	<b>1 036 767,00</b>	

Prévisionnel 2017

- La révision de la contribution financière de la collectivité au fonctionnement du Centre de Congrès Aogra (avenant au contrat de DSP) a été appliquée au 1<sup>er</sup> janvier 2017 suite à une délibération du conseil de métropole du mois de décembre 2016.
- Le CA au 20 mai 2017, enregistré est de 1.040.000 euros HT – Les devis en attente de signature avec réservation ferme totalisent 100.000 euros.



**SA SEMAGORA**

**Comptes annuels**

**31/12/2016**



# Comptes annuels

---

## SEMAGORA

Période du 01/01/2016 au 31/12/2016 (Bilan)

## Sommaire

<b>1</b>	<b><i>Comptes annuels</i></b>	<b>3</b>
1.1	Bilan actif	4
1.2	Bilan passif	5
1.3	Compte de résultat	6
1.4	Bilan actif (Détail)	8
1.5	Bilan passif (Détail)	10
1.6	Compte de résultat (Détail)	11



## Comptes annuels

SA SEMAGORA

Comptes annuels

# Bilan actif

## SA SEMAGORA

N° SIRET : 38047310800021

Au : 31/12/2016

\* Mission de Présentation-Voir le rapport de l'Expert Comptable

Actif		Exercice			Exercice précédent	
		Montant brut	Amort. ou Prov.	Montant net	au : 31/12/2015	
Capital souscrit non appelé						
Actif immobilisé	Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement				
		Frais de développement				
		Concessions, brevets et droits similaires	17 043	16 163	880	1 320
		Fonds commercial (1)				
		Autres immobilisations incorporelles				
		Immobilisations incorporelles en cours				
		Avances et acomptes				
		<b>TOTAL</b>	<b>17 043</b>	<b>16 163</b>	<b>880</b>	<b>1 320</b>
	Immobilisations corporelles	Terrains				
		Constructions				
Inst. techniques, mat. out. industriels		145 386	110 667	34 719	14 567	
Autres immobilisations corporelles		43 962	43 551	411	638	
Immobilisations en cours						
Avances et acomptes						
	<b>TOTAL</b>	<b>189 349</b>	<b>154 218</b>	<b>35 130</b>	<b>15 206</b>	
Immobilisations financières	Participations évaluées par équivalence					
	Autres participations	7 672		7 672	7 672	
	Créances rattachées à des participations					
	Titres immob. de l'activité de portefeuille					
	Autres titres immobilisés					
	Prêts					
	Autres immobilisations financières	686		686	686	
	<b>TOTAL</b>	<b>8 358</b>		<b>8 358</b>	<b>8 358</b>	
<b>Total de l'actif immobilisé</b>		<b>214 751</b>	<b>170 381</b>	<b>44 369</b>	<b>24 885</b>	
Actif circulant	Stocks	Matières premières, approvisionnements				
		En cours de production de biens				
		En cours de production de services				
		Produits intermédiaires et finis				
		Marchandises				
		<b>TOTAL</b>				
	Avances et acomptes versés sur commandes					
Créances <sup>(1)</sup>	Clients et comptes rattachés	207 628	2 620	205 008	124 712	
	Autres créances	149 380		149 380	183 090	
	Capital souscrit et appelé, non versé					
	<b>TOTAL</b>	<b>357 008</b>	<b>2 620</b>	<b>354 388</b>	<b>307 803</b>	
Divers	Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)					
	Instruments de trésorerie					
	Disponibilités	17 884		17 884	182 883	
	<b>TOTAL</b>	<b>17 884</b>		<b>17 884</b>	<b>182 883</b>	
Charges constatées d'avance		7 767		7 767	7 117	
<b>Total de l'actif circulant</b>		<b>382 661</b>	<b>2 620</b>	<b>380 041</b>	<b>497 803</b>	
Frais d'émission d'emprunts à étaler						
Primes de remboursement des emprunts						
Écarts de conversion actif						
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>597 412</b>	<b>173 001</b>	<b>424 411</b>	<b>522 688</b>	
Renvois :	(1) Dont droit au bail				686	
	(2) Dont part à moins d'un an (brut) des immobilisations financières					
	(3) Dont créances à plus d'un an (brut)					
Clause de réserve de propriété	Immobilisations					
	Stocks					
	Créances clients					

# Bilan passif

## SA SEMAGORA

Au : 31/12/2016

\* Mission de Présentation-Voir le rapport de l'Expert Comptable

Passif		Exercice	Exercice précédent
Capitaux propres	Capital (dont versé : 96 976 )	96 976	96 976
	Primes d'émission, de fusion, d'apport	2 637	2 637
	Écarts de réévaluation		
	Écarts d'équivalence		
	Réserves		
	Réserve légale	6 976	6 976
	Réserves statutaires		
	Réserves réglementées	286	286
	Autres réserves	119 400	119 400
	Report à nouveau	-59 586	
	Résultats antérieurs en instance d'affectation		
Résultat de la période (bénéfice ou perte)	-72 517	-59 586	
<b>Situation nette avant répartition</b>	<b>94 173</b>	<b>166 690</b>	
Subvention d'investissement			
Provisions réglementées			
<b>Total</b>	<b>94 173</b>	<b>166 690</b>	
Aut. fonds propres	Titres participatifs		
	Avances conditionnées		
<b>Total</b>			
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
<b>Total</b>			
Dettes	<b>Emprunts et dettes assimilées</b>		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	16 991	
	Emprunts et dettes financières divers (3)		
	<b>Total</b>	<b>16 991</b>	
	Avances et acomptes reçus sur commandes (1)	9 765	
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	176 091	204 333
	Dettes fiscales et sociales	127 389	151 664
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes			
Instruments de trésorerie			
<b>Total</b>	<b>303 480</b>	<b>355 998</b>	
Produits constatés d'avance			
<b>Total des dettes et des produits constatés d'avance</b>	<b>330 238</b>	<b>355 998</b>	
Écarts de conversion passif			
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>424 411</b>	<b>522 688</b>	
Crédit-bail immobilier			
Crédit-bail mobilier	22 299		
Effets portés à l'escompte et non échus			
Dettes et produits constatés d'avance, sauf (1), à plus d'un an	5 504		
à moins d'un an	314 968	355 998	
Renvois : (2) dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques			
(3) dont emprunts participatifs			



# Compte de résultat

## SA SEMAGORA

Périodes 01/01/2015 31/12/2015 Durées 12 mois  
01/01/2016 31/12/2016 12 mois

\* Mission de Présentation-Voir le rapport de l'Expert Comptable

		France	Exportation	Total	Exercice précédent
Produits d'exploitation	Ventes de marchandises				
	Production vendue : - Biens				
	- Services	1 036 767		1 036 767	1 068 051
	<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1 036 767</b>		<b>1 036 767</b>	<b>1 068 051</b>
	Production stockée				
	production immobilisée				
	Produits nets partiels sur opérations à long terme				
	Subventions d'exploitation			536	5 492
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges				663
	Autres produits			88 360	113 684
	<b>Total</b>			<b>1 125 664</b>	<b>1 187 892</b>
Charges d'exploitation	Marchandises Achats				
	Variation de stocks				
	Matières premières et autres approvisionnements Achats				
	Variation de stocks				
	Autres achats et charges externes (3)			657 825	723 104
	Impôts, taxes et versements assimilés			25 228	32 709
	Salaires et traitements			374 387	347 672
	Charges sociales			131 586	124 379
	Dotations d'exploitation	• sur immobilisations	amortissements	9 456	6 473
		• sur actif circulant	provisions	2 620	
Autres charges			5 700		
	<b>Total</b>			<b>1 206 804</b>	<b>1 234 339</b>
	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>A</b>		<b>-81 140</b>	<b>-46 447</b>
Opér. commun	Bénéfice attribué ou perte transférée		B		
	Perte supportée ou bénéfice transféré		C		
Produits financiers	Produits financiers de participations (4)				
	Produits financiers d'autres valeurs mobilières de placement et créances d'actif immobilisé (4)				
	Autres intérêts et produits assimilés (4)			1 267	
	Reprises sur provisions, transferts de charges				
	Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					
	<b>Total</b>			<b>1 267</b>	
Charges financières	Dotations financières aux amortissements et provisions				
	Intérêts et charges assimilées (5)			69	45
	Différences négatives de change				
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
	<b>Total</b>			<b>69</b>	<b>45</b>
	<b>Résultat financier</b>	<b>D</b>		<b>1 198</b>	<b>-45</b>
	<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT (± A ± B - C ± D)</b>	<b>E</b>		<b>-79 941</b>	<b>-46 492</b>

# Compte de résultat

## SA SEMAGORA

Périodes 01/01/2015 31/12/2015 Durées 12 mois  
01/01/2016 31/12/2016 12 mois

\* Mission de Présentation-voir le rapport de l'Expert Comptable

		Total	Exercice précédent
Produits exceptionnels	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	9 481	18 220
	Produits exceptionnels sur opérations en capital		
	Reprises sur provisions et transferts de charge		
	<b>Total</b>	<b>9 481</b>	<b>18 220</b>
Charges exceptionnelles	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 056	31 313
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
	<b>Total</b>	<b>2 056</b>	<b>31 313</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>		<b>F</b>	
		<b>7 424</b>	<b>-13 093</b>
Participation des salariés aux résultats		G	
Impôt sur les bénéfices		H	
<b>BÉNÉFICE OU PERTE (± E ± F - G - H)</b>		<b>-72 517</b>	<b>-59 586</b>
<b>Renvois</b>			
(1) Dont	produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs incidence après impôt des corrections d'erreurs	4 335	29 566
(2) Dont	charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs incidence après impôt des corrections d'erreurs	5 691	
(3) Y compris	- redevances de crédit-bail mobilier - redevances de crédit-bail immobilier	4 742	
(4) Dont	produits concernant les entités liées		
(5) Dont	intérêts concernant les entités liées		

## Bilan actif (Détail)

### SEMAGORA

Période du 01/01/2016 au 31/12/2016 (Bilan)

Bilan Actif	31/12/2016	31/12/2015
<b>Concessions, brevets, droits similaires</b>		
20510000 CONCESSION LOGICIELS	17 043,07	17 043,07
<b>TOTAL</b>	<b>17 043,07</b>	<b>17 043,07</b>
<b>Amort. prov. concession, brevets, droits sim.</b>		
28051000 AMORTIS. CONCESSIONS LOGICIELS	-16 163,07	-15 723,07
<b>TOTAL</b>	<b>-16 163,07</b>	<b>-15 723,07</b>
<b>Installations techn. mat. out. industriels</b>		
21530000 INST. TECHNIQUE MATERIEL ET ...	6 287,93	6 034,21
21570000 AGENCEMENT AMENAGEMENT MATERIEL & OUTILLAGE	139 098,90	110 598,17
<b>TOTAL</b>	<b>145 386,83</b>	<b>116 632,38</b>
<b>Amort. prov. inst. techn. mat. out. industr.</b>		
28153000 AMORTIS. INSTALLATIONS TECH...	-3 689,26	-2 723,99
28157000 AMORTIS. INST.AGENC.MATERIEL...	-106 978,18	-99 340,84
<b>TOTAL</b>	<b>-110 667,44</b>	<b>-102 064,83</b>
<b>Autres immobilisations corporelles</b>		
21830000 MAT. DE BUREAU & INFORMATIQ...	28 371,14	28 371,14
21840000 MOBILIER DE BUREAU	15 591,38	15 591,38
<b>TOTAL</b>	<b>43 962,52</b>	<b>43 962,52</b>
<b>Amort. prov. autres immob. corporelles</b>		
28183000 AMORTIS. MATERIEL DE BUREAU	-27 959,66	-27 732,46
28184000 AMORTIS. MOBILIER DE BUREAU	-15 591,38	-15 591,38
<b>TOTAL</b>	<b>-43 551,04</b>	<b>-43 323,84</b>
<b>Autres participations</b>		
26100000 TITRES NEMO	7 672,90	7 672,90
<b>TOTAL</b>	<b>7 672,90</b>	<b>7 672,90</b>
<b>Autres immobilisations financières</b>		
27500000 DEPOTS ET CAUTIONS VERSES	686,02	686,02
<b>TOTAL</b>	<b>686,02</b>	<b>686,02</b>
<b>Clients et comptes rattachés</b>		
41110000 CLIENTS	204 484,35	124 712,79
41600000 CRÉANCES DOUTEUSES	3 144,12	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>207 628,47</b>	<b>124 712,79</b>
<b>Prov. clients et comptes ratt.</b>		
49100000 DEPRECIATION COMPTE CLIENT	-2 620,10	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>-2 620,10</b>	<b>0,00</b>
<b>Autres créances</b>		
40971000 FOURNISSEURS D'EXPLOITATION DÉBITEURS	4 201,58	0,00
42500000 PERSONNEL: AVANCES & ACOM...	0,00	8 993,90
43770300 CGRCR	0,00	12 215,90
44410000 CICE	7 259,00	6 233,30
44566200 TVA déductible 20 %	70 344,76	68 780,72
44566900 TVA SUR CREANCES IRRECOUV...	0,00	4 133,44
44583000 TVA SUR FNP	3 511,83	54,71
44583100 TVA A REGULARISER	46 013,06	15 793,39



## Bilan actif (Détail)

### SEMAGORA

Période du 01/01/2016 au 31/12/2016 (Bilan)

Bilan Actif		31/12/2016	31/12/2015
44870000	ETAT CFE DEGREVEMENT A RECEVOIR	6 916,00	20 000,00
44871000	ETAT PRODUIT A RECEVOIR	11 134,00	46 885,00
<b>TOTAL</b>		<b>149 380,23</b>	<b>183 090,36</b>
<b>Disponibilités</b>			
51210000	CREDIT MUTUEL	16 858,06	180 030,30
51220000	CHAIX	890,37	1 203,73
53000000	CAISSE	136,49	1 649,42
<b>TOTAL</b>		<b>17 884,92</b>	<b>182 883,45</b>
<b>Charges constatées d'avance</b>			
48600000	CHARGES CONSTATEES D'AVAN...	7 767,84	7 117,00
<b>TOTAL</b>		<b>7 767,84</b>	<b>7 117,00</b>



## Bilan passif (Détail)

### SEMAGORA

Période du 01/01/2016 au 31/12/2016 (Bilan)

Bilan Passif	31/12/2016	31/12/2015
<b>Capital</b>		
10101000 CAP SEMANIMATION	96 976,00	96 976,00
<b>TOTAL</b>	<b>96 976,00</b>	<b>96 976,00</b>
<b>Primes d'émission, de fusion, d'apport</b>		
10420000 PRIME DE FUSION	2 637,83	2 637,83
<b>TOTAL</b>	<b>2 637,83</b>	<b>2 637,83</b>
<b>Réserve légale</b>		
10610000 RESERVES LEGALES	6 976,41	6 976,41
<b>TOTAL</b>	<b>6 976,41</b>	<b>6 976,41</b>
<b>Réserves réglementées</b>		
10620000 RESERVES INDISPONIBLES	286,47	286,47
<b>TOTAL</b>	<b>286,47</b>	<b>286,47</b>
<b>Autres réserves</b>		
10680000 RESERVES FACULTATIVES	119 400,08	119 400,08
<b>TOTAL</b>	<b>119 400,08</b>	<b>119 400,08</b>
<b>Report à nouveau</b>		
11000000 REPORT A NOUVEAU	-59 586,33	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>-59 586,33</b>	<b>0,00</b>
<b>Emprunts et dettes auprès des états de crédit</b>		
16410000 EMPRUNT CREDIT MUTUEL	16 991,94	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>16 991,94</b>	<b>0,00</b>
<b>Avances et acomptes reçus sur commandes</b>		
41910000 AVANCES REÇUES SUR COMMANDES	9 765,20	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>9 765,20</b>	<b>0,00</b>
<b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>		
40110000 FOURNISSEURS	125 564,06	194 133,98
40810000 FOURNISSEURS - FACTURES NON PARVENUES	50 527,75	10 200,00
<b>TOTAL</b>	<b>176 091,81</b>	<b>204 333,98</b>
<b>Dettes fiscales et sociales</b>		
42100000 PERSONNEL: REMUNERATIONS ...	0,00	8 793,00
42700000 personnel opposition	0,00	572,00
42820000 PROVISION POUR CONGES A PA...	24 463,00	19 166,00
43100000 SECURITE SOCIALE	20 550,00	18 576,20
43730200 IGIRS	6 208,00	23 594,70
43780100 AGF	1 892,00	3 550,28
43780200 TICKET RESTAURANT	17 580,80	12 726,40
43861000 PROVISIONS CH.SOCIALES /C.P.	10 274,00	9 583,00
44551000 TVA A DECAISSER	5 553,00	18 747,80
44570300 TVA COLLECTEE	35 834,50	8 486,10
44730000 ETAT TVS A PAYER	0,00	210,00
44860000 ETAT - CHARGE A PAYER	5 033,83	5 862,83
44861000 ETAT TAXE PROFESSIONNELLE	0,00	21 796,00
<b>TOTAL</b>	<b>127 389,13</b>	<b>151 664,31</b>

## Compte de résultat (Détail)

### SEMAGORA

Période du 01/01/2016 au 31/12/2016 (Bilan)

Compte de résultat		31/12/2016	31/12/2015	%
<b>Production vendue (services)</b>				
70610000	LOCATIONS SALLES ET BUREAUX	281 766,33	226 956,35	24.15
70610190	FRAIS ORGANISATION LIVRE	1 800,00	0,00	NS
70630100	LOCATION MATERIEL SONO VIDEO	114 659,70	130 446,28	-12.1
70630200	BRANCHEMENTS ELECTRIQUES	10 075,00	12 790,00	-21.23
70630300	LOCATION MOBILIER	74 630,76	81 933,76	-8.91
70630400	LOCATION STANDS	0,00	9 295,60	-100
70630600	LOCATION DECORATION FLORALE	2 152,00	0,00	NS
70630700	PRESTATIONS DIVERSES	30 399,30	84 416,24	-63.99
70630800	PRESTATIONS HOTESSES	4 874,00	3 816,30	27.72
70630810	PRESTATIONS MANUTENTIONNAIRES	25 181,40	11 525,60	118.48
70630830	CHARGE DE SECURITE	2 996,00	1 840,00	62.83
70630900	PRESTATIONS TECHNICIENS	24 171,50	30 842,25	-21.63
70630920	REGISSEUR AGGLO	7 500,00	2 122,50	253.36
70631000	VENTE PRODUITS CONSOMMABLES	310,00	469,99	-34.04
70631100	VENTE SERVICE NETTOYAGE	160,00	1 250,00	-87.2
70631200	VENTE SERVICE GARDIENNAGE	28 697,91	30 595,17	-6.2
70631312	VENTE TRAITEURS 20%	19 001,10	5 765,00	229.59
70631313	VENTE SCE TRAITEURS 10%	22 049,00	46 032,80	-52.1
70631500	ASSISTANCE TECHNIQUE	0,00	97,50	-100
70631700	LOCATION VEHICULE/MANIFESTA...	1 060,00	0,00	NS
70631810	VENTE BOISSONS	744,50	611,12	21.83
70631830	RETROCESSIONS TRAITEURS	6 480,97	10 675,90	-39.29
70631840	VENTE BILLETERIE	1 346,00	15 349,40	-91.23
70650100	VENTE SPECTACLES LIVRES	15 492,00	0,00	NS
70660100	DELEGATION SERVICE PUBLIC - DSP	361 220,00	361 220,00	
<b>TOTAL</b>		<b>1 036 767,47</b>	<b>1 068 051,76</b>	<b>-2.93</b>
<b>Subventions d'exploitation</b>				
74010000	AIDE A L EMBAUICHE	536,70	5 492,40	-90.23
<b>TOTAL</b>		<b>536,70</b>	<b>5 492,40</b>	<b>-90.23</b>
<b>Reprise amort. prov. et transferts de charges</b>				
79118000	TRANSFERT DE CHARGES EXPLOITATION	0,00	663,60	-100
<b>TOTAL</b>		<b>0,00</b>	<b>663,60</b>	<b>-100</b>
<b>Autres produits d'exploitation</b>				
75800000	PROD DIVERS GESTION COURANTE	25,05	117,80	-78.74
75810000	COMPENSATION DSP	84 000,00	84 000,00	
77258000	PRODUITS EXCEPT EXERCICES ANTERIEURS	4 335,09	29 566,79	-85.34
<b>TOTAL</b>		<b>88 360,14</b>	<b>113 684,59</b>	<b>-22.28</b>
<b>Autres achats et charges externes</b>				
60410000	PRESTATIONS INTERNET	1 740,00	7 170,00	-75.73
60411000	BRANCHEMENTS ELECTRIQUES	5 234,80	10 557,00	-50.41
60412000	PRESTATIONS TECHNIQUES	33 638,00	38 340,00	-12.26
60420000	FRAIS RECEPTION MANIF	47 747,84	49 270,18	-3.09
60420100	ACHATS PETITS FOURN MANIF	8 011,82	0,00	NS
60420200	ACH MOQUETTE MANIF	1 608,18	0,00	NS
60420500	LOCATION MAT MOB AGENC MANIF	45 626,28	0,00	NS
60420600	LOC VEHICULES SUR MANIF	745,45	0,00	NS
60420700	LOCATION MAT TECH SONO VIDEO	42 384,67	0,00	NS
60420800	LOCATION DECO FLORALE MANIF	715,14	0,00	NS
60420900	SCES EXT DIVERS SUR MANIF	1 276,07	0,00	NS
60421000	GARDIENNAGE SUR MANIF	29 859,06	0,00	NS
60421100	PERSONNEL EXT SUR MANIF	6 170,28	0,00	NS
60421300	PUBLICATIONS SUR MANIF	1 505,93	0,00	NS
60421400	PRESTATIONS ARTISTIQUES	16 544,41	0,00	NS
60421500	CONSOMMABLE SUR MANIF	1 383,55	0,00	NS
60421600	VOYAGES DEPLACEMENTS	148,21	0,00	NS
60421700	FRAIS POSTAUX SUR MANIF	2 310,89	0,00	NS
60610100	FOURNITURE EDF	32 260,30	33 135,95	-2.64

## Compte de résultat (Détail)

### SEMAGORA

Période du 01/01/2016 au 31/12/2016 (Bilan)

Compte de résultat		31/12/2016	31/12/2015	%
60610200	FOURNITURE EAU	2 022,32	3 009,76	-32.81
60610300	FOURNITURE GAZ	16 505,37	20 939,43	-21.18
60610400	CARBURANT/ENTRETIEN/ASSUR	593,84	1 105,03	-46.26
60630000	FOURN.D'ENTRETIEN & EQUIP.	3 306,23	2 370,40	39.48
60630100	ACHAT PETITES FOURNITURES	0,00	432,07	-100
60640000	FOURNITURES ADMINISTRATIVES	3 358,85	2 989,59	12.35
60660000	ACHAT MOQUETTE	0,00	411,20	-100
60660100	ACHAT MOQUETTE MANIF	0,00	10 438,98	-100
60670000	ACHAT TECHNIQUE SON VIDEO	1 796,30	4 007,52	-55.18
60680000	AUTRES MATERIELS ET FOURNIT	8 165,65	21 385,02	-61.82
60680100	AUTRES MAT.ET FOURNIT./MANIF	0,00	18 003,76	-100
61120000	CONVENTION MAD	56 468,50	0,00	NS
61221000	CDT BAIL VIDEO PROJECTEUR	4 742,37	0,00	NS
61350000	LOCATIONS MATERIEL DIVERS	28 338,48	16 276,68	74.1
61350100	LOCATIONS MOBILIERES - AGENC	756,00	2 757,07	-72.58
61350200	LOCATIONS VEHICULES	2 405,45	2 624,56	-8.35
61351100	LOCATION MAT. MOB. AGENCEMENT	0,00	75 529,15	-100
61351400	LOCATIONS MAT.TECH.SONO VID	0,00	57 304,03	-100
61351500	LOCATIONS DECORATIONS FLO	0,00	450,00	-100
61520000	ENTRETIEN & REPARATION LOC	65 564,57	48 445,91	35.34
61522000	ENTRETIEN ESPACES VERTS	0,00	220,22	-100
61550100	MAINTENANCE	23 644,87	20 285,85	16.56
61550200	ENTRETIEN ET REPARATION VEHICULE	49,17	0,00	NS
61560000	MAINTENANCE MATERIEL	751,21	0,00	NS
61560200	MAINTENANCE LOGICIEL	3 780,42	3 791,74	-0.3
61560300	INTERVENTION MAINTENANCE IN	990,00	1 650,00	-40
61570000	CONVENTION ASSISTANCE SAEM	0,00	727,24	-100
61570100	CONVENTION MAD	0,00	54 983,19	-100
61610000	ASSURANCES MULTIRISQUES	11 307,20	13 035,43	-13.26
61620000	ASSURANCE JURIDIQUE	977,89	324,70	201.17
61630000	ASSURANCES TRANSPORT	299,57	0,00	NS
61650000	ASSURANCE RC	705,54	232,45	203.52
61810000	DOCUMENTATION GENERALE	772,23	451,83	70.91
61810100	SERVICES EXTERIEURS DIVERS/	0,00	18 038,67	-100
61810200	SERVICES EXTERIEURS DIVERS	0,00	8 319,27	-100
62110000	PERSONNEL GARDIENNAGE	1 095,08	1 227,92	-10.82
62110100	GARDIENNAGE SUR MANIFASTAT	0,00	18 850,25	-100
62120000	PERSONNEL EXT	55 943,16	44 082,20	26.91
62120100	PERSONNEL EXTERIEUR/MANIF	0,00	25 857,86	-100
62260000	HONORAIRES DIVERS	25 915,13	17 581,85	47.4
62260100	HONORAIRES DIVERS/MANIFAST	0,00	3 452,81	-100
62270000	FRAIS ACTES ET CONTENTIEUX	0,00	65,52	-100
62310000	ANNONCES & INSERTIONS	17 624,65	22 164,66	-20.48
62340000	CADEAUX FLEURS	4 285,27	58,33	NS
62340100	DONS	100,00	0,00	NS
62350000	PROSPECTION COMMERCIALE	2 345,00	3 360,00	-30.21
62350100	PUBLICITE COMMERCIALE	3 125,00	0,00	NS
62370000	PUBLICATIONS	3 401,48	3 587,90	-5.2
62370100	PUBLICATIONS SUR MANIFASTATION	0,00	1 345,74	-100
62500000	CONSOMMABLE	2 551,01	0,00	NS
62500100	CONSOMMABLE MANIFESTATION	0,00	2 364,44	-100
62510000	VOYAGES ET DEPLACEMENTS	1 605,50	1 422,43	12.87
62510100	VOYAGES DEPLACEMENTS/MANI...	0,00	1 363,27	-100
62550000	FRAIS DE RECEPTION/PROSPEC...	0,00	107,00	-100
62570000	RECEPTIONS	1 470,26	2 229,38	-34.05
62610000	FRAIS AFFRANCHISSEMENTS	1 726,33	1 467,86	17.61
62620000	PTT - TELEPHONE	15 033,37	16 957,55	-11.35
62700000	FRAIS DE BANQUE	4 920,28	2 223,18	121.32
62810000	COTISATIONS	470,83	4 320,00	-89.1
<b>TOTAL</b>		<b>657 825,26</b>	<b>723 104,03</b>	<b>-9.03</b>
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>				
63120000	TAXE D'APPRENTISSAGE	2 422,00	0,00	NS
63130000	FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE	2 261,02	1 807,00	25.13
63330000	FORMATION AUTRES ORGANISM...	2 490,60	2 186,00	13.93
63350000	ADESAT	66,00	51,00	29.41
63511000	CFE	14 730,00	23 291,00	-36.76

## Compte de résultat (Détail)

### SEMAGORA

Période du 01/01/2016 au 31/12/2016 (Bilan)

Compte de résultat		31/12/2016	31/12/2015	%
63511100	CVAE	524,00	267,00	96.25
63540000	DROITS D'ENREGIS. & TIMBRES	40,30	32,64	23.47
63580000	AUTRES DROITS - VIGNETTE C	0,00	3,25	-100
63780000	DROITS D'AUTEURS - SACEM	2 484,79	4 861,38	-48.89
63781000	TAXE VEHICULE SOCIETE	210,00	210,00	
<b>TOTAL</b>		<b>25 228,71</b>	<b>32 709,27</b>	<b>-22.87</b>
<b>Salaires et traitements</b>				
64110000	SALAIRES APPOINTEMENTS	356 208,18	328 569,77	8.41
64110100	INDEMNITES STAGIAIRES	700,00	0,00	NS
64120000	CONGES PAYES	5 297,00	3 965,00	33.59
64140000	TICKETS DE RESTAURANT	12 182,17	15 137,99	-19.53
<b>TOTAL</b>		<b>374 387,35</b>	<b>347 672,76</b>	<b>7.68</b>
<b>Charges sociales</b>				
64510000	COTISATIONS URSSAF	82 587,68	80 655,03	2.4
64520000	COTISATIONS AUX MUTUELLES	3 357,04	0,00	NS
64530200	COTISATIONS IGIRS	15 920,62	14 780,65	7.71
64530300	COTISATIONS CGRCR	12 480,90	11 307,76	10.37
64540000	COTISATIONS AUX ASSEDIC	15 138,84	14 354,87	5.46
64580000	COTISATIONS AGF	7 706,10	5 327,59	44.65
64580100	CHARGES SOCIALES SUR CP	691,00	3 350,59	-79.38
64750000	MEDECINE DU TRAVAIL	963,00	836,00	15.19
64910000	CICE	-7 259,00	-6 233,00	16.46
<b>TOTAL</b>		<b>131 586,18</b>	<b>124 379,49</b>	<b>5.79</b>
<b>Dot. amort. sur immobilisations</b>				
68111000	DOT IMPOS INCORPORELLES	440,00	0,00	NS
68112000	DOT IMPOS CORPORELLES	9 016,29	6 473,83	39.27
<b>TOTAL</b>		<b>9 456,29</b>	<b>6 473,83</b>	<b>46.07</b>
<b>Dot. prov. sur actif circulant</b>				
68174000	DOTATIONS CREANCES CLIENTS	2 620,10	0,00	NS
<b>TOTAL</b>		<b>2 620,10</b>	<b>0,00</b>	<b>NS</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>				
65800000	FRAIS DIVERS GESTION	8,51	0,00	NS
67258000	CHARGES EXCEPT EXERCICES ANTERIEURS	5 691,98	0,00	NS
<b>TOTAL</b>		<b>5 700,49</b>	<b>0,00</b>	<b>NS</b>
<b>Autres intérêts et produits assimilés</b>				
76470000	DIVIDENDES NEMO	1 267,50	0,00	NS
<b>TOTAL</b>		<b>1 267,50</b>	<b>0,00</b>	<b>NS</b>
<b>Intérêts et charges assimilés</b>				
66110000	INTERETS DES EMPRUNTS	69,24	0,00	NS
66120000	FRAIS FINANCIERS DIVERS	0,00	45,43	-100
<b>TOTAL</b>		<b>69,24</b>	<b>45,43</b>	<b>52.41</b>
<b>Produits exceptionnels op. gestion</b>				
77100000	PRODUITS EXCEPTIONNELS	9 481,31	18 220,11	-47.96
<b>TOTAL</b>		<b>9 481,31</b>	<b>18 220,11</b>	<b>-47.96</b>
<b>Charges exceptionnelles op. gestion</b>				
67100000	CHARGES EXCEPTIONNELLES	2 056,89	31 313,98	-93.43



**Mireille VIALLE**

*Expert-Comptable diplômée*

COMMISSAIRE AUX COMPTES

*Près la Cour d'Appel d'Aix en Provence*

*Tel. : 04 91 36 43 59*

*Mail : mireille.vialle@orange.fr*

« SEMAGORA »

Société anonyme d'économie mixte

Centre des congrès AGORA  
Zone industrielle des Paluds

13400 AUBAGNE

N°SIREN : 380 473 108 00021

\*\*\*

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS**

**LE 31 DECEMBRE 2016**

\*\*\*

**23, Cours Pierre Puget 13006 Marseille  
N°SIRET : 388 801 045 00013**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**  
**Sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2016

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre assemblée générale, j'ai l'honneur de vous présenter, mon rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016 sur :

- le contrôle des comptes annuels de votre société tels qu'ils sont joints au présent rapport, pour un total de bilan de 424 411 euros et un résultat déficitaire de 72 517 euros.
- la justification de mes appréciations,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Ces comptes annuels ont été arrêtés par votre conseil d'administration, et il m'appartient, sur la base de mon audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

**I. Opinion sur les comptes annuels**

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France: Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurants dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

**Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.**

**II Justifications des appréciations**

En application des dispositions de l'article L.823.9 du Code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, je vous informe que les appréciations auxquelles j'ai procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de ma démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de mon opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

**III. Vérifications et informations spécifiques.**

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Marseille le 31/05/2017



**Mireille VIALLE**

*Expert-Comptable diplômée*

**COMMISSAIRE AUX COMPTES**

*Près la Cour d'Appel d'Aix en Provence*

*Tel : 04 91 36 43 59*

*Mail : mireille.vialle@orange.fr*

**« SEMAGORA »**

**Société anonyme d'économie mixte**

**Centre des congrès AGORA  
Zone industrielle des Paluds**

**13400 AUBAGNE**

**N°SIREN : 380 473 108 00021**

\*\*\*

**RAPPORT SPECIAL**

**DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

**SUR LES CONVENTIONS DE L'EXERCICE CLOS**

**LE 31 DECEMBRE 2016**

\*\*\*

**23, Cours Pierre Puget 13006 Marseille**

**N°SIRET : 388 801 045 00013**

*Membre d'une Association agréée. Le règlement des honoraires par chèque est accepté.*

**RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**  
**Sur les conventions réglementées**  
**Exercice clos le 31 décembre 2016**

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En ma qualité de commissaire aux comptes de votre société, je vous présente mon rapport sur les conventions réglementées.

Il m'appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui m'ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont j'ai été avisés ou que j'aurais découvertes à l'occasion de ma mission, sans avoir à me prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R225-31 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il m'appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R 225-31 du code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'assemblée générale.

J'ai mis en œuvre les diligences que j'ai estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Je vous informe qu'il ne m'a été donné avis d'aucune convention autorisée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L.225-38 du code de commerce.

CONVENTIONS DÉJÀ APPROUVÉES PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

En application de l'article R.225-30 du code de commerce, j'ai été avisée que l'exécution des conventions suivantes, déjà approuvées par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

Personnes concernées : Le conseil de territoire du pays d'Aubagne et de l'Etoile, Administrateur de votre société La SEMAGORA

Nature et Objet : Convention de mise à disposition de Madame MARTINEZ, employée par le conseil de territoire du pays d'Aubagne et de l'Etoile, auprès de la SA SEMAGORA pour exercer les fonctions de Directrice.

Modalités : Le coût de la mise à disposition pour l'exercice est de 54 669 €, il est enregistré dans le compte « 611200 ».

Fait à MARSEILLE, le 31/05/2017



ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE - SEMAGORA  
DU VENDREDI 9 JUIN 2017  
PROCES VERBAL



L'An Deux Mille dix-sept,  
Le 9 juin à 9h30

Salle TOPAZE du Centre des Congrès Agora - ZI Les Paluds - 13400 AUBAGNE, les actionnaires de la Société SEMAGORA, au capital de 96 976 €, immatriculée au Registre du Commerce de Marseille sous le numéro 91 B70, se sont réunis en Assemblée Générale Ordinaire sur convocation adressée conformément aux statuts.

Il a été dressé une feuille de présence qui a été signée par chacun des souscripteurs présents, agissant soit en son nom personnel soit comme mandataire.

**SONT PRESENTS**

Madame Sylvia BARTHELEMY, représentant la Métropole Aix Marseille	410 actions
Monsieur GAROTTA, représentant la CCIMP	30 actions

**Ont donné pouvoir**

SCOP SIGEC, représentée par Monsieur Bernard PONS	20 actions
Le Conseil Général des Bdr, représenté par Monsieur Gérard GAZAY	50 actions
La société NOVEA, Monsieur Eric MORSCHOLTZ	20 actions

**Soit au total des présents ou représentés 530 actions**

**ASSISTENT EN OUTRE A LA SEANCE :**

Monsieur David BOUSQUET, Directeur de Cabinet de la Présidente du Conseil de Territoire PAE  
Monsieur Alain GREGOIRE, pour le conseil de territoire du pays d'Aubagne et de l'Etoile  
Mme Martine MARTINEZ, Directrice Générale  
Madame Joëlle BOUCHARD, Expert-Comptable  
Mme VIALLE, Commissaire aux comptes

-Présidente : Mme Sylvia BARTHELEMY  
-Assesseur : Monsieur François GAROTTA  
-Secrétaire : Madame Martine MARTINEZ

Le bureau ainsi constitué, la Présidente dépose les documents suivants qui sont mis à la disposition de l'assemblée :

- Un exemplaire des statuts,
- Une copie de la lettre de convocation,
- Le bilan, le compte de résultat et l'annexe,
- Le rapport Général des Commissaires aux Comptes,
- Le rapport Spécial des Commissaires aux Comptes,
- L'attestation établie par les Commissaires aux Comptes dans le cadre de l'article L225-115 - 4 du code de commerce
- Le rapport du Conseil d'Administration,
- La feuille de présence

L'Assemblée Générale Ordinaire, s'est réunie ce jour, afin de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Présentation et approbation du rapport d'activité du Conseil d'Administration sur l'exercice clos le 31 Décembre 2016
2. Présentation et approbation des comptes de l'exercice clos le 31 Décembre 2016,
3. Présentation des rapports général et spécial du Commissaire aux Comptes,
4. Affectation du résultat,
5. Renouvellement des administrateurs dont le mandat arrive à échéance
6. Quitus aux Administrateurs,
7. Questions diverses

Madame Martine MARTINEZ, Directrice, présente le rapport d'activité de l'exercice 2016

## **2014, 2015 : Les années de modification pour la SEMAGORA**

L'année 2014 avait vu une nouvelle forme de gestion s'installer avec la recomposition du Conseil d'Administration et la mise en place d'une direction générale sur la structure.

Avec la mise en place de la nouvelle Métropole Aix Marseille Provence, l'année 2015 a vu également s'opérer de nouvelles modifications dans le conseil d'administration et l'actionnariat de la Sem.

### **Nos Administrateurs aujourd'hui :**

#### **5 élus désignés pour représenter la METROPOLE MARSEILLE PROVENCE**

- Mme Sylvia BARTHELEMY
- Monsieur Bernard DESTROST
- Madame Dominique VLASTO
- Monsieur Alain ROUSSET
- Madame Danièle GARCIA

#### **1 élu désigné par la ville de Gémenos**

- Monsieur Antoine BUTTIGIEG

#### **1 élu désigné pour représenter le CONSEIL DEPARTEMENTAL des Bouches du Rhône**

- Monsieur Gérard GAZAY

#### **1 élu représentant la CCIMP**

- Monsieur François GAROTTA

#### **1 Représentant de la société SUD CARS**

- Monsieur Mathieu MOLINIER, Directeur

## La situation du Centre de congrès AGORA au regard du marché

### Répartition géographique

Il existe aujourd'hui plus de 120 centres de congrès en France répartis sur l'ensemble du territoire avec une forte concentration sur l'Île de France et le bassin méditerranéen.

78% d'entre eux proposent une capacité inférieure à 5000 m<sup>2</sup>.

### Ce qu'il en est pour AGORA

Le centre de congrès Agora fait partie des 17 centres localisés sur le pourtour méditerranéen. Sa capacité totale est de 4000 m<sup>2</sup>

### Espaces

Seuls 17% des Palais de congrès ne dispose pas d'un auditorium qui est devenu la pièce maîtresse de ces outils. La jauge moyenne des auditoriums est de 300 à 500 places.

### Ce qu'il en est pour AGORA

Nous disposons sur Agora d'un auditorium de 525 places (amphithéâtre Pagnol), doté d'un espace scénique de 72 m<sup>2</sup> et dans le même temps d'un hall d'exposition (Salle Garlaban) de 1500 m<sup>2</sup>.

### Gestion

La compétence des palais de congrès reste majoritairement communale. 84% des grandes villes gèrent leur établissement via une DSP. Une répartition équilibrée entre les modes de gestion : 31% publique, 29% privée, 34% mixte. Deux opérateurs gestionnaires des palais de congrès se détachent : GL EVENTS (13 centres de congrès en France et en Europe) et Viparis (10 sites parisiens). (Eurosites, Disneyland Business Solutions, et les principaux groupes hôteliers inscrits dans le haut de gamme)

### Ce qu'il en est pour AGORA

Transféré par la Mairie d'Aubagne à la communauté d'agglomération au moment du transfert des compétences de développement économique et touristique, ce centre de congrès a toujours été géré (depuis 1990) via un contrat de Délégation de Service Public. Le dernier marché remporté par la SEMAgora a pris effet au 1<sup>er</sup> janvier 2012 et prendra fin au 31 décembre 2021.

### Les tendances d'évolution

Les tendances d'évolution constatées amènent les centres de congrès à se tourner vers des investissements financiers pour rénover leurs espaces majoritairement construits dans les années 80 et souffrant d'un certain vieillissement ou manque de modernité.

Il apparaît une forte nécessité de mises à jour technologiques (mise en place du très haut débit, équipements de pointes en termes de visio-conférences, changement des mobiliers et création d'espaces plus modulables).

### Ce qu'il en est pour AGORA

Depuis le deuxième semestre 2014, il a été décidé de procéder à « un embellissement » du centre de congrès Agora. Des petits travaux de rénovations, souvent effectués directement par les salariés de la SEMAGORA sur les périodes « creuses » de l'été ont permis de modifier et « relooker » les espaces. C'est le cas pour l'année 2016 de la Salle Hermes qui a été complètement transformée. Mais des petits travaux de peinture de changement des tentures dans les salles, de décoration, d'acquisition de mobiliers ont également permis d'ouvrir sur la forte saison de septembre 2016 un centre de congrès plus accueillant et confortable.

A Agora, la mise en place du haut débit a également été effectuée en 2016. Et même si c'est dans l'auditorium du centre de congrès Agora dans les années 90 qu'a eu lieu au cœur de la

zone économique la première réunion en « visio-conférence » organisée pour le client GEMPLUS, il a été décidé en 2016 de faire évoluer le matériel de vidéo-projection par l'acquisition d'un matériel très performant.

### Mesures environnementales

La prise en compte de l'environnement est également au cœur des tendances d'évolution des Palais de congrès.

#### Ce qu'il en est pour AGORA

Mise aux normes accessibilité pour Agora avec un accueil adapté et normalisé pour les personnes handicapées (parking, cheminements signalisés, bandes podotactiles de guidage, balises sonores, boucles auditives, banques d'accueil aménagées, places PMR dans l'amphithéâtre.

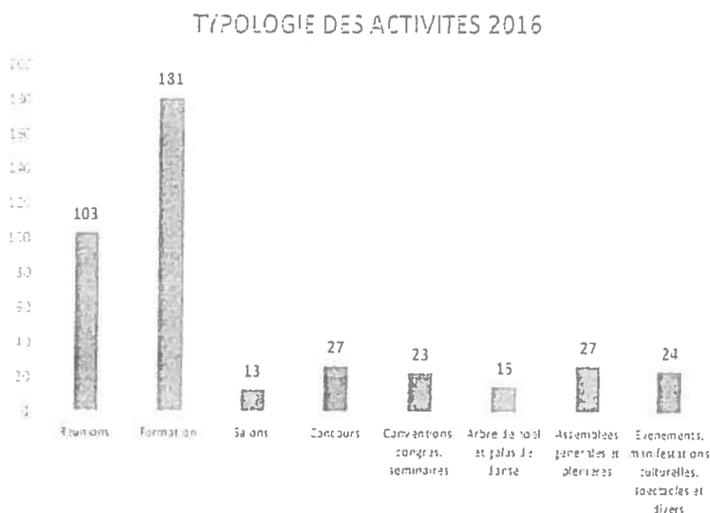
Renouvellement des contrats « traiteurs » avec une demande de démarche qualité environnementale.

### Evolution des activités

A l'origine, les palais de congrès étaient spécialisés dans l'accueil des congrès et des grandes conventions d'entreprises seulement. A présent, pour assurer leur remplissage, ils se sont ouverts à des séminaires, des petites réunions professionnelles, et sont devenus multi-cibles : spectacles, expositions et salons, sessions de formations.

#### Ce qu'il en est pour AGORA

C'est aujourd'hui les activités de type réunions d'entreprises/formation qui déterminent le « remplissage » des salles. L'activité Salons (grand public ou professionnel) est également en forte hausse.



## L'activité de la Semagora sur l'année 2016

Le Chiffre d'Affaires 2016 a été essentiellement dégagé sur des activités qui ont été organisées au sein du centre de congrès Agora. La SEM n'est pas intervenu pour des clients extérieurs.

**2016 a été une année dynamique et dynamisante. En effet, la clientèle évolue, le contenu des manifestations change.**

Travail de prospection, tissage d'un réseau depuis 3 ans, nos plus proches voisins prennent connaissance de l'outil, l'apprécient, se l'approprient : *Prepline, Sartorius Stedim, BCFTP, Les Clés de la formation, Drone 13, Soluscope, Freyssinet, FC2I, Carif Espaces compétences, Cultura, Herba life, AD Link et associés, Oasiis, Gérés, Cejip, Gims.*

Aux côtés des **33 000 étudiants** qui ont fréquenté en 2016 les **1403** cours ou ateliers et les **59** conférences de l'Université du Temps libre accueillie dans le centre de congrès Agora, **47 980** personnes sont venues au Centre de Congrès lors des **413** activités différentes organisées pour nos clients du monde de l'entreprise.

Le pic de ces activités se situe en Janvier, Mars, Juin, Septembre, Novembre & Décembre.

### La répartition du chiffre d'affaires

#### Répartition CA par activités



	Année 2015	Année 2016	Ecart
<b>CLIENTS DIVERS</b>			
Chiffre d'affaires HT clients divers	471 047,00	500 029,00	+28 980
<b>COLLECTIVITE</b>			
Chiffre d'affaires HT Collectivité	597 006,00	536 738,00	-60 262
<b>CA GENERAL HT</b>	<b>1 068 053,00</b>	<b>1 036 767,00</b>	

Prévisionnel 2017

- La révision de la contribution financière de la collectivité au fonctionnement du Centre de Congrès Agora (avenant au contrat de DSP) a été appliquée au 1<sup>er</sup> janvier 2017 suite à une délibération du conseil de métropole du mois de décembre 2016.
- Le CA au 20 mai 2017, enregistré est de 1.040.000 euros HT - Les devis en attente de signature avec réservation ferme totalisent 100.000 euros.

2. PRESENTATION ET APPROBATION DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016

Madame BOUCHARD, expert-comptable, donne lecture du bilan et du compte de résultat de l'exercice 2016

Situation et évolution de l'activité de la Société au cours de l'exercice

Au cours de l'exercice 2016, nous avons constaté une baisse de l'activité de 2.9 %, ce qui a engendré - 31 284 euros de prestations par rapport à 2015. L'activité a été réalisée uniquement dans le cadre de la DSP du Centre des Congrès Agora. Le chiffre d'affaires atteint 1 036 767 euros au 31 décembre 2016. La société a engagé une politique de réduction de ses coûts de fonctionnement au cours de l'année. Toutefois, ses actions n'ont pas réussi à absorber la baisse du chiffre d'affaires. Semagora termine l'exercice 2016 avec un résultat déficitaire de -72 517 euros, contre - 59 586 euros au 31 décembre 2015.

PERSPECTIVES D'AVENIR

En 2017, la Semagora a demandé, dans le cadre de la DSP, l'application de la clause d'indexation prévue au contrat et la revalorisation de la participation de la collectivité à hauteur du nombre de journées d'utilisation des salles. Ces mesures conjuguées à une politique de maîtrise des coûts et de développement d'activité doivent permettre de rééquilibrer la situation financière.

INFORMATIONS SUR LES DELAIS DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS

Conformément aux articles L. 441-6-1 et D. 441-4 du Code de commerce, nous vous informons qu'à la clôture des deux derniers exercices clos, le solde des dettes à l'égard des fournisseurs se décompose, par date d'échéance, comme suit :

	ECHEANCE				TOTAL
	Entre 0 et 30 jours	Entre 30 et 60 jours	Entre 60 et 90 jours	plus de 90 jours	
31.12.2016	31 949 €	89 413 €			121 362 €

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Semagora détient des titres de participation de la société exploitant le Cinéma Nemo (Aubagne). Cette société a procédé à une distribution de dividende en 2016, soit des produits financiers de 1 267 euros.

RESULTATS - AFFECTATION

Examen des comptes et résultats

Un rappel des comptes de l'exercice précédent est fourni à titre comparatif.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016, le chiffre d'affaires s'est élevé à 1 036 767 euros contre 1 068 051 euros pour l'exercice précédent, ce qui représente une variation de -2.9 % entre les deux exercices, soit -31 284 euros de prestations. En effet, cette baisse s'explique notamment par une manifestation importante « la journée des entreprises »

qui n'a pas eu lieu en 2016 puisqu'elle s'inscrit en biennale. En revanche, nous constatons une augmentation des manifestations privées. Le Centre des Congrès Agora diversifie ses activités. Les produits enregistrent la compensation forfaitaire attribuée par la collectivité de 361 220 euros (montant identique à celui de 2015).

Les « autres produits d'exploitation » s'élèvent à 88 360 euros contre 1 13 684 euros en 2015.

Le total des produits d'exploitation s'élève à 1 125 664 euros contre 1 187 892 euros, soit une baisse de 62 228 euros. Elle s'explique par des produits exceptionnels en 2015 composés d'une subvention d'exploitation pour 5 492 euros et des produits sur exercices antérieures de 47 787 euros.

Les « autres achats et charges externes » s'élèvent à 657 825 euros contre 723 104 euros pour l'exercice précédent, soit une baisse des charges de - 65 279 euros (- 9 %).

Grâce aux investissements réalisés en 2016 par la Semagora, elle a moins fait appel à la location de matériel lié directement aux manifestations. De plus, elle a eu une politique active de réduction de ses coûts de fonctionnement.

Le montant des impôts et taxes s'élève à 25 228 euros contre 32 709 euros pour l'exercice précédent. Semagora a bénéficié au cours de l'exercice d'un abattement de la CFE plus important (impact de 8 561 euros).

Le montant des traitements et salaires s'élève à 374 387 euros contre 347 672 euros pour l'exercice précédent [Variation de la masse salariale entre les 2 exercices de 7.6 %]. L'augmentation de la masse salariale s'explique par des manifestations plus nombreuses le soir et le week end, ce qui a engendré des heures supplémentaires plus importantes pour les salariés.

Le montant des charges sociales s'élève à 131 586 euros contre 124 379 euros pour l'exercice précédent, dont 7 259 euros de crédit d'impôt CICE. L'effectif au 31 12 2016 est de 8 salariés.

Le montant des dotations aux amortissements et provisions s'élève à 12 076 euros, et se compose des provisions pour créances douteuses pour 2 620 euros et des dotations aux amortissements pour 9 456 euros (conséquence de la politique d'investissement mise en place sur l'exercice).

Le montant des « autres charges » s'élève à 5 700 euros et concerne des charges sur exercices antérieures.

Les charges d'exploitation de l'exercice s'élèvent au total à 1 206 804 euros contre 1 234 339 euros, soit une baisse de 27 535 euros.

Le résultat d'exploitation ressort pour l'exercice à - 81 140 euros contre - 46 447 euros. Malgré la baisse des charges d'exploitation, la Semagora n'a pas réussi à compenser la baisse d'activité.

Quant au résultat courant avant impôt, tenant compte du résultat financier de 1 198 euros, il s'établit à - 79 941 euros contre - 46 492 euros pour l'exercice précédent. Le résultat financier comprend les dividendes de la société d'exploitation du Cinéma Némò et les intérêts financiers liés à l'emprunt souscrit pour financer les investissements.

Après prise en compte du résultat exceptionnel de 7 424 euros, le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2016 se solde par une perte de -72 517 euros contre une perte de -59 586 euros au 31 décembre 2015.

Au 31 décembre 2016, le total du bilan de la Société s'élève à 424 411 euros contre 522 688 euros au 31 décembre 2015, soit une variation de 98 277 euros.

Les acquisitions d'immobilisations s'élèvent à 28 754 euros sur l'exercice. Ces investissements ont été financés partiellement par un emprunt de 23 000 euros. Il est débloqué au fur et à mesure du paiement des investissements (rénovation de salles + acquisition de matériel) et s'élève au 31 12 2016 à 16 991 euros.

Le poste Clients a progressé au 31 12 2016 compte tenu des factures adressées à la Métropole pour 105 018 euros. La mise en place des circuits de transmission a pris un certain temps et a contraint la Semagora à faire appel au Dailly.

Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître une perte de -72 517 euros.

Nous vous proposons également de bien vouloir affecter la perte de l'exercice clos le 31 décembre 2016 de la manière suivante :

**Origine**

Perte de l'exercice -72 517 euros

**Affectation**

Report à nouveau -72 517 euros

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la Société seraient de 94 173 euros. La Semagora n'a procédé à aucune distribution de dividende sur les 3 exercices précédents.

DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles du résultat fiscal.

3. PRESENTATION PAR LE COMMISSAIRE AUX COMPTES DU RAPPORT GENERAL ET DU RAPPORT SPECIAL

Madame VIALLE présente le rapport général et le rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2016.

*Résolution n° 1 :*

Après avoir entendu les rapports du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes sur l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016, l'Assemblée Générale Ordinaire approuve les comptes et le bilan dudit exercice, tels qu'ils ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans les rapports.

RESOLUTION ADOPTEE A L'UNANIMITE



4. AFFECTATION DES RÉSULTATS

Résolution n° 2 :

L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'affecter le déficit de l'exercice 2016 d'un montant de 72.517 € de la manière suivante :

- 72 517 € en report à nouveau

RESOLUTION ADOPTEE A L'UNANIMITE

5. RENEUVELLEMENT D'ADMINISTRATEURS

Résolution n° 3

Les mandats des administrateurs de la Sté SUD CARS et de la Chambre de Commerce et d'Industrie Marseille Provence sont échus. La sté SUD CARS a renouvelé sa candidature. La CCIMP a renouvelé sa candidature. L'Assemblée Générale Ordinaire élit au poste d'administrateur Monsieur MOLINIER pour la sté Sud Cars et Monsieur GAROTTA pour la Chambre de Commerce et d'Industrie Marseille Provence pour une durée de 6 ans, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire qui se prononcera sur les comptes de l'exercice 2022.

RESOLUTION ADOPTEE A L'UNANIMITE

6. QUITUS AUX ADMINISTRATEURS

Résolution n° 4 :

L'Assemblée Générale Ordinaire donne aux Administrateurs quitus et sans réserve de leur gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2016.

RESOLUTION ADOPTEE A L'UNANIMITE

7. APPROBATION DES CONVENTIONS SIGNÉES DANS LE CADRE DE L'ARTICLE 225-35 DU CODE DE COMMERCE

Résolution n° 5 :

Après avoir entendu le rapport spécial du Commissaire aux Comptes, l'Assemblée Générale Ordinaire approuve les conventions autorisées, signées et exécutées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

RESOLUTION ADOPTEE A L'UNANIMITE

7. POUVOIRS

Résolution n° 6 :

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous pouvoirs au porteur d'un extrait ou d'une copie certifiée conforme au procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire pour l'accomplissement des formalités légales.

RESOLUTION ADOPTEE A L'UNANIMITE

L'ORDRE DU JOUR ETANT EPUISE LA SEANCE EST LEVEE A 10H30

La Présidente Mme Sylvia BARTHELEMY



L'assesseur, Monsieur François GAROTTA



La Secrétaire, Madame Martine MARTINEZ





ANNEXE

Planning des activités – Année 2016

Nbe	Manifestations	Clients	PAX	
1	journée de formation	Adipe - Drone 13	5	janvier-16
1	Gala de danse	ARTEA	500	janvier-16
1	journée de formation	BCFTP	5	janvier-16
1	Salon grand public	Club des cartophiles	600	janvier-16
2	Soirées privées (familiale)	Divers	200	janvier-16
2	journée de formation	Les Clés de la Formation	10	janvier-16
1	journée de réunion d'agence	OASiIs	6	janvier-16
6	journée de formation	Prepline	90	janvier-16
1	journée de formation	Sartorius	60	janvier-16
4	journée de réunion	Sartorius	40	janvier-16
1	Cérémonie de vœux	UPE 13	700	janvier-16
192	Ateliers et cours	Université du temps libre	3840	janvier-16
8	Conférences de l'Université	Université du temps libre	800	janvier-16
2	journées de formation	Adipe - Drone 13	10	février-16
1	Journée d'étude formation	Comité Herbalife	250	février-16
1	Conseil d'administration	Crédit Mutuel	50	février 16
2	Assemblée générale	Immo de France	80	février-16
4	réunions	Métropole PAE divers services	105	février-16
14	journées de formation	Prepline	210	février-16
2	Workshop	Sartorius	400	février 16
6	Journée de réunion	Sartorius	380	février-16
1	Journée de réunion	Soluscope	50	février-16
1	Séminaire	UNIFAF PACA	200	février-16
96	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	1920	février-16
4	Conférence de l'Université	Université du temps libre	400	février-16
3	journées de formation	Adipe - Drone 13	15	mars-16
2	journée de formation	BCFTP	24	mars-16
4	journée de formation	CARIF	80	mars-16
1	Assemblée générale	Cogefim	100	mars 16
1	Assemblée générale	CREDIT AGRICOLE	100	mars-16
1	Convention	EDF	300	mars-16
1	Convention	Freyssinet	300	mars-16
1	Conseil d'administration	Les donneurs de sang	60	mars-16
1	Commémoration	Les témoins de jehova	300	mars-16
1	Salon grand public	Lions Club	4400	mars-16
6	réunion	Métropole PAE divers services	165	mars-16
2	Concours	Police Nationale	600	mars-16
3	journées de formation	Prepline	15	mars-16
1	journée de formation	Sartorius	50	mars-16
198	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	3960	mars-16
9	Conférence de l'Université	Université du temps libre	820	mars-16
1	Salon grand public	Animo expo	600	avril 16
1	Salon pro	Bulevar distribution - Show room	80	avril-16

1	Salon pro	Cap bricolage	200	avril-15
1	Réunion	Carif	15	avril-15
2	Formation	Carif	80	avril-15
1	Concours	Centre de gestion 13	400	avril-15
1	Réunion	CGPME	110	avril-15
1	Séminaire	GRESS Paca	130	avril-15
4	Formation	FC2i	40	avril-15
1	Convention	Les donneurs de sang	250	avril-16
1	Assemblée générale	Métropole pae conseil territoire	100	avril-15
5	Réunion	Métropole Pae divers services	190	avril-15
2	Soirée privée (familiale)	particulier	200	avril-16
2	Réunion	Sartorius	22	avril-16
1	Séminaire	Sartorius	130	avril-15
2	Assemblée générale	Sartorius	300	avril-16
99	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	1920	avril-16
4	Conférence de l'Université	Université du temps libre	400	avr-15
1	Spectacle	Concert Jazz Band - Métropole	500	mai-16
2	Formation	DRONE 13	8	mai-16
1	Assemblée générale	FACONEO	20	mai-16
9	Formation	FC2i	54	mai-16
1	Salon grand public	Journées du fait main - Jess et Lola	150	mai-16
5	Réunion	Métropole Pae divers services	120	mai-16
1	Formation	Sartorius	15	mai-16
1	Assemblée générale	Syndicat des Paluds	80	mai-16
190	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	3800	mai-16
7	Conférence de l'Université	Université du temps libre	560	mai-16
1	Evènement	44e olympiades des métiers - conseil régional	400	juin-15
1	Assemblée générale	ASAMIA	200	juin-15
1	Convention	Axima - journée saint matt'	150	juin-15
1	Formation	bcftp	10	juin-15
1	Assemblée générale	Caisse épargne	100	juin-16
1	Réunion	CARIF	15	juin-16
1	Séminaire	CCIMP	150	juin-16
1	Gala	Cultura	400	juin-16
1	Gala	DANSE AIL ST LOUP	500	juin-16
1	Gala	Danse New Look	600	juin-16
2	Formation	Drone 13	8	juin-16
1	Gala	Ecole danse bouilladisse	500	juin-16
3	Formation	EFC SUD PREVENTION SECURITE	51	juin-16
1	Conseil d'administration	Faconeo	20	juin-16
1	Assemblée générale	Immo de France	50	juin-16
1	Gala	Jeunesse arménienne de France	600	juin-16
1	Convention	Les pédiatres du garlaban	400	juin-16
1	Spectacle	Métropole - soirée d'ouverture de l'été	650	juin-16
1	Assemblée générale	Métropole pae conseil territoire	100	juin-16
6	Réunion	Métropole Pae divers services	105	juin-16
1	Soirée privée (familiale)	particulier	80	juin-16

Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône du 15 déc 2017 - Rapport n° 47

3	Formation	Sartorius	45	juin-15
4	Réunion	Sartorius	77	juin-15
1	Formation	Sartorius	14	juin-15
1	Conseil d'administration	Spl l'eau des collines	25	juin-15
144	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	2880	juin-15
6	Conférence de l'Université	Université du temps libre	480	juin-15
1	Spectacle	Utl restitution atelier théâtre	300	juin-15
1	Salon grand public	Braderie captain tortue	500	juillet-16
1	Réunion	Carif	60	juillet-16
1	Gala	Danse Artéa	500	juillet-16
3	Formation	Drone 13	10	juillet-16
3	Formation	ECF SUD PREVENTION SECURITE	51	juillet-16
2	Concours	Examen code de la route - SGS	24	juillet-16
1	Séminaire	La poste	200	juillet-16
8	Réunion	Métropole Pae divers services	110	juillet-16
1	Soirée privée (familiale)	Particulier	100	juillet-16
2	Réunion	Sartorius	220	juillet-16
1	Réunion	Soluscope	130	juillet-16
4	Concours	Examen code de la route - SGS	80	juillet-16
14	Formation	Sartorius	150	juillet-16
1	Plus belle la vie	Tournage France télévision	50	juillet-16
1	Assemblée générale	Métropole pae conseil territoire	100	septembre-16
48	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	960	septembre-16
1	Commémoration	Eglise de jésus christ	500	septembre-16
4	Concours	Examen code de la route - SGS	80	septembre-16
2	Conférence de l'Université	Université du temps libre	160	septembre-16
1	Convention	Journée régionales URIOPS	250	septembre-16
1	Evènement	Festival BACHATART	1500	septembre-16
1	Evènement	Métropole - Journée de la mobilité	200	septembre-16
1	Evènement	Métropole UTL - Rentrée utl	600	septembre-16
2	Formation	CARIF	15	septembre-16
2	Formation	Drone 13	8	septembre-16
40	Formation	Sartorius	1200	septembre-16
1	Formation	Thales	15	septembre-16
2	Réunion	Métropole Pae divers services	45	septembre-16
3	Réunion	Sartorius	250	septembre-16
1	Salon grand public	ID ORGANISATION salon du mariage	2000	septembre-16
1	Salon grand public	Salon de la maquette AMD	200	septembre-16
1	Séminaire	Sartorius	130	septembre-16
1	Séminaire	Tuperware	400	septembre-16
1	Formation	Adlink et associés	30	octobre-16
3	Formation	CARIF	20	octobre-16
1	Concours	Centre de gestion 13	600	octobre-16
10	Formation	ECF SUD PREVENTION SECURITE	170	octobre-16
5	Concours	Examen code de la route - SGS	100	octobre-16
2	Formation	GERES	16	octobre-16
1	Salon grand public	Les journées bien être et nature	2000	octobre-16

1	Conférence	Lions club	80	octobre-16
1	Evènement	Métropole - conseil de métropole	1500	octobre-16
1	Evènement	Métropole - soirée des nouvelles entreprises	400	octobre-16
1	Spectacle	Métropole - théâtre - Jules et Marcel	520	octobre-16
1	Assemblée générale	Métropole pae conseil territoire	100	octobre-16
1	Réunion	Métropole Pae divers services	60	octobre-16
1	Salon grand public	Passion feline	600	octobre-16
15	Formation	Sartorius	450	octobre-16
6	Réunion	Sartorius	148	octobre-16
1	Séminaire	Sartorius INFO MARKET	150	octobre-16
1	Salon pro	show room bulevar distribution	80	octobre-16
1	Réunion	Spl l'eau des collines	15	octobre-16
144	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	2880	octobre-16
6	Conférence de l'Université	Université du temps libre	480	octobre-16
1	Séminaire	Alliance bio expertise	50	novembre-15
1	Réunion	BCFTP	13	novembre-16
3	Formation	Carif	51	novembre-16
1	Réunion	Carif	12	novembre-16
1	Convention	CARIF pour agefos	250	novembre-16
1	Réunion	Cejip facilities	7	novembre-16
1	Concours	Centre de gestion 13	600	novembre-16
1	Convention	Chambre des notaires des bdr	350	novembre-15
6	Formation	Drone 13	24	novembre-16
5	Concours	Examen code de la route - SGS	100	novembre-16
1	Formation	Geres	35	novembre-16
1	Réunion	GIMS	25	novembre-15
1	Séminaire	Hôpital public et casamance	200	novembre-16
1	Réunion	Idem Formation pour Cegip	8	novembre-15
1	Séminaire	La poste	85	novembre-15
1	Arbre de Noël	Leclerc CE	200	novembre-16
1	Evènement	Métropole - soirée des nouvelles entreprises	250	novembre-16
1	Assemblée générale	Métropole pae conseil territoire	100	novembre-16
6	Réunion	Métropole Pae divers services	117	novembre-15
1	Salon grand public	Salon des créateurs	600	novembre-16
1	Réunion	Sartorius	70	novembre-15
1	Réunion	Soluscope	130	novembre-15
1	Conseil administration	Spl l'eau des collines	20	novembre-16
1	Evènement	Syndicat des paluds - Remise trophées	300	novembre-16
195	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	3900	novembre-16
9	Conférence de l'Université	Université du temps libre	720	novembre-16
1	Conférence	Association paix	200	décembre-16
1	Arbre de Noël	Banque Populaire CE	800	décembre-16
5	Réunion	BCFTP	55	décembre-16
1	Arbre de Noël	Canavese	340	décembre-16
3	Réunion	CARIF	290	décembre-16
1	Séminaire	Carif - séminaire politique de la ville	60	décembre-16
4	Formation	Drone 13	20	décembre-16

1	Arbre de Noël	Escota CE	600	décembre-16
2	Concours	Examen code de la route - SGS	40	décembre-16
1	Séminaire	KPMG	85	décembre-16
1	Arbre de Noël	La Chrysalide	500	décembre-16
1	Arbre de Noël	Les dockers	500	décembre-16
1	Evènement	Métropole - 1ère assises économiques	400	décembre-16
1	Manifestation	Métropole - bal des 20 ans de l'utl	700	décembre-16
1	Spéctacle	Métropole - concert de Noël	520	décembre-16
1	Manifestation	Métropole - repas de Noël	700	décembre-16
1	Assemblée générale	Métropole pae conseil territoire	100	décembre-16
7	Réunion	Métropole Pae divers services	350	décembre-16
1	Arbre de Noël	Profroid ce	400	décembre-16
2	Formation	Sartorius	14	décembre-16
3	Réunion	Sartorius	105	décembre-16
1	Evènement	Sartorius - repas de Noël	470	décembre-16
1	Arbre de Noël	SMEF CE	500	décembre-16
97	Ateliers de l'Université	Université du temps libre	1940	décembre-16
4	Conférence de l'Université	Université du temps libre	320	décembre-16
1875			81007	